



ASSOCIATION DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT
DE L'OUTAOUAIS QUÉBÉCOIS

2012-2013

RAPPORT ANNUEL



Gatineau, le 9 mai 2013

Chères collègues, chers collègues.

Les différents systèmes éducatifs à travers le monde vivent présentement des changements majeurs quant à la gouvernance. Force est de constater que le Québec n'y échappe pas. Le dossier de l'éducation, qui en était un pédagogique, est maintenant devenu très politique. Ce qui nous amène à prendre davantage notre place et de s'affirmer malgré les compressions budgétaires.



Dans ce contexte, il est important, pour nous, directions d'établissement, d'avoir une vision commune de ce que devrait être l'école où l'élève est au centre de toutes nos préoccupations et de toutes nos décisions.

Cette période de refonte, que nous vivons présentement, n'empêche pas les directions de prendre le leadership afin de revendiquer de meilleures conditions de travail. La FQDE poursuit nos revendications grâce à une cinquantaine de délégations et de nombreuses représentations sur divers comités.

Tous les partenaires en éducation et de la sphère publique s'entendent maintenant pour reconnaître la nécessité d'accroître l'autonomie des établissements. Il n'en tient qu'à nous de dessiner cette école à notre image.

La présidente par intérim,



Nancy Lamothe

INDEX

Exécutif de l'ADEOQ	2
Coordonnatrices et coordonnateurs d'unité	2
Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ	3
1- Réunions du comité exécutif	3
2- Réunions du conseil d'administration	3
3- Délégation à l'assemblée générale de la FQDE	3
4- Assemblée générale	3
5- Rencontre des nouveaux membres	3
6- Conseil d'administration de la FQDE	3
7- CRT et CAP de la FQDE	4
8- Mérite scolaire	4
9- Journée sociale	4
Le mandat	4
Le plan de communication	5
Le conseil d'administration	6
La présidence	6
Les affaires professionnelles	7
Les relations de travail	7
Les ressources financières	7
Le secrétariat	8
<i>L'Ardoise</i>	8
La relation aux communications.....	8
La vie des unités	9

Présentation du Conseil d'administration 2012-2013

EXÉCUTIF	
<i>Présidente par intérim</i>	Nancy Lamothe
<i>1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles</i>	Nancy Lamothe
<i>2^e représentante aux affaires professionnelles</i>	Nathalie Trottier
<i>2^e vice-présidente aux relations de travail</i>	Céline Cyr-Renaud
<i>2^e représentant aux relations de travail et relations aux communications</i>	Michel Gobeil
<i>Secrétaire</i>	Michelle Lavigne
<i>Trésorier</i>	Fernand Paré
<i>Secrétaire administrative</i>	Diane Moore

Coordonnatrices / Coordonnateurs d'unité	
<i>C.S. au Cœur des Vallées</i>	Gaëtan Cantin
<i>C.S. des Draveurs</i>	Lyne Normand
<i>C.S. des Haut-Bois-de-l'Outaouais</i>	Denis Rossignol
<i>C.S. des Portages-de-l'Outaouais</i>	Michelle Lavigne
<i>AQDER</i>	Denise Desjardins-Labelle

Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ

1- RÉUNIONS DU COMITÉ EXÉCUTIF

27 septembre 2012	Bureau de l'ADEOQ
22 novembre 2012	Bureau de l'ADEOQ
1 janvier 2013	Bureau de l'ADEOQ
25 mars 2013	Bureau de l'ADEOQ
23 mai 2013	Bureau de l'ADEOQ
20 juin 2013	Bureau de l'ADEOQ

2- RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

15 août 2012	Bureau de l'ADEOQ
18 octobre 2012	Bureau de l'ADEOQ
6 décembre 2012	Bureau de l'ADEOQ
21 février 2013	Bureau de l'ADEOQ
18 avril 2013	Bureau de l'ADEOQ
13 juin 2013	Bureau de l'ADEOQ

3- DÉLÉGATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA FQDE

Nous avons droit, en fonction du nombre de membres, à une délégation de 4 représentants. Cette année, l'assemblée aura lieu les 31 mai et 1^{er} juin 2013.

Les délégués sont :

Nancy Lamothe	1 ^{ère} V.P. aux affaires professionnelles
Céline Cyr-Renaud	1 ^{ère} V.P. aux relations de travail
Fernand Paré	Trésorier
Michelle Lavigne	Secrétaire

4- ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale des membres de l'ADEOQ se tient le 9 mai 2013 au Centre de conférences Quality Inn and Suites à Gatineau.

5- RENCONTRE DES NOUVEAUX MEMBRES

La rencontre des nouveaux membres a eu lieu le 18 octobre 2012.

6- CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FQDE

Nancy Lamothe, présidente par intérim de l'ADEOQ, siège au sein du Conseil d'administration. Au moins 5 rencontres sont prévues durant l'année.

7- CRT et CAP DE LA FQDE

Les rencontres provinciales du comité des relations de travail ont eu lieu à Montréal en septembre 2012 et février 2013. Céline Cyr-Renaud et Michel Gobeil nous représentaient.

Les rencontres provinciales du comité des affaires professionnelles ont eu lieu à Montréal en septembre 2012 et février 2013. Nancy Lamothe et Nathalie Trottier nous représentaient.

8- MÉRITE SCOLAIRE RÉGIONAL

Un montage publicitaire sera fait dans les journaux locaux en juin 2013.

9- JOURNÉE SOCIALE

La journée sociale se tiendra le 3 juillet 2013.

Le mandat

L'Association des directions d'établissement d'enseignement de l'Outaouais québécois (ADEOQ) se veut au service de ses membres. Pour ce faire, elle a ciblé des buts bien précis :

- Le perfectionnement professionnel de ses membres réguliers;
- La défense et la promotion des intérêts professionnels de ses membres réguliers;
- Le maintien de la dignité et de la discipline de ses membres réguliers;
- Le maintien de la dignité des relations avec les commissions scolaires et leur Association, avec tout autre organisme d'intérêt professionnel et avec le public en général;
- Le maintien des relations assurant une continuité avec les membres retraités.

Le plan de communication

Objectif 1 : La notoriété	
Stratégies	Moyens de communication
1.1. Bâtir une notoriété assistée en s'assurant de prendre position sur les grands enjeux du réseau de l'éducation; assurer la cohérence afin de faire valoir les positions des directions d'établissement, tout en assurant la compréhension et la maîtrise du rôle de direction à l'école comme au sein de la vie associative.	<p><i>Notes : Le premier outil de notoriété pour l'ADEOQ consiste à se doter d'un plan qui priorisera les moyens retenus. Voici une suggestion de moyens en ordre d'importance.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Actualiser le site Internet de l'ADEOQ en comité (prioritaire, voire urgent) (Infos ADEOQ et FQDE, compte rendu des coordonnateurs, capsules nouvelles, fiches techniques, échelles salariales, règlement); Définir clairement le rôle et les responsabilités du RAC (Responsable aux communications); • Obtenir des sièges à divers comités (ex : la présidente de l'ADEOQ avec le Consortium en l'éducation);
1.2. Miser sur les actuelles modifications à la Loi sur l'instruction publique pour promouvoir les connaissances et les compétences de l'association. (rôles et responsabilités des directions)	
1.3. Provoquer un intérêt marqué chez les publics cibles en mettant en évidence l'unicité de l'association et l'excellence des directions qui la composent.	
Objectif 2 : La visibilité	
Stratégies	Moyens de communication
2.1. Développer des positions et des actions axées sur la valorisation de l'école publique et les bons coups sous le couvert de l'association (description et mission doivent être associées à la démarche).	<ul style="list-style-type: none"> • Créer des événements de relations publiques; • Actualiser le Journal l'Ardoise (inclure un dossier plus politisé et le placer sur le site Web de l'ADEOQ); • Inviter les médias à des moments stratégiques; (Personnaliser l'approche et prioriser les médias locaux qui représentent une porte d'entrée plus grande); • Identifier et préciser l'influence des directions d'établissement sur la réussite; • Créer une journée des directions d'établissement. (semaine des gestionnaires à la CSCV pour une 2^e année)
2.2. Faire connaître les résultats d'activités générées par des actions de leader en gestion pédagogique au niveau local.	
2.3. Développer et maintenir des outils de communication proactifs et rétroactifs dans les sujets pertinents à caractère local.	
Objectif 3 : La mobilisation	
Stratégies	Moyens de communication
3.1. Favoriser les occasions d'entraide et de collaboration (voire de coaching) entre les membres.	<ul style="list-style-type: none"> • Actualiser le Passeport par le nouveau site Web (FQDE pour la FP) • Maintenir l'accueil des nouveaux membres; • Former des groupes d'échanges • Se donner des journées d'étude approuvées par le DG • Planifier un « vin et fromages » à l'automne avec les quatre unités.
3.2. Accueillir et développer rapidement l'intérêt des nouveaux membres face à l'ADEOQ et susciter l'intérêt de membres potentiels.	

Le Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni à six (6) reprises cette année. Parmi les grands dossiers sur lesquels il s'est penché, notons entre autres :

- Autonomie pédagogique des établissements;
- L'écart salarial;
- Comment faire participer les membres en grand nombre aux activités de l'Association.

La présidence

La présidente de l'ADEOQ, Nancy Lamothe, aura participé à une multitude de tribunes, et ce, tant au niveau régional que provincial. En voici d'ailleurs des exemples :

Au niveau de la FQDE :

- Éluë vice-présidente de la FQDE pour 2012-2013 par les membres du conseil d'administration;
- Participation au conseil d'administration de la FQDE;
- Participation à l'assemblée générale de la FQDE;
- Participation à la formation sur le financement des commissions scolaires
- Comité exécutif;

Au niveau de l'ADEOQ :

- Participation au comité exécutif;
- Participation au conseil d'administration;
- Participation à l'activité « Mérite scolaire » des unités;
- Discussions avec les Directions générales dans certains dossiers;

Les affaires professionnelles

La 1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles, Nancy Lamothe, ainsi que la 2^e représentante Nathalie Trottier, ont participé à deux réunions des affaires professionnelles de la FQDE qui ont eu lieu en septembre 2012 et février 2013. Elles participeront également à l'assemblée générale en mai 2013.

Les conseillères aux affaires professionnelles de l'association ont travaillé sur différents dossiers dont :

- Planification et organisation d'un perfectionnement pour les membres de l'organisation avec M. Réjean Morel;
- Publiciser le congrès 2013 Québec;
- Choix et achats de cadeaux vs visibilité;
- Planification du congrès 2014 à Saint-Sauveur;
- Alimentation des représentants des associations auprès de C.S.;
- Partage de l'information et accompagnement dans la démarche du CPD.

Des événements importants sont à souligner :

- Accueil des nouveaux membres : octobre 2012;
- Mérite scolaire ADEOQ printemps 2013;
- Conférencier M. Réjean Morel le 9 mai 2013;
- Journée sociale des cadres du 3 juillet 2013.

Les relations de travail

Deux rencontres de conseillères et conseillers en relation de travail à la FQDE en septembre 2012 et en février 2013 à Montréal. Ces rencontres ont porté sur divers sujets, notamment :

- Règlement des conditions d'emploi;
- Le régime de retraite;
- Les assurances;
- L'anglais intensif.

Nous avons assisté aux rencontres régulières comme membres du CÉ et CA de l'ADEOQ. Une rencontre visant la préparation à la retraite a eu lieu à l'école St-Jean-Bosco. Du soutien et des conseils ont été donnés aux membres qui en ont fait la demande.

Les ressources financières

L'année tire à sa fin et le trésorier tient les guides financières de façon rigoureuse et voit au respect des balises du budget. Nous devrions terminer l'année en bonne posture. La santé financière de l'ADEOQ est bonne. Nous tenons à remercier M. Claude Plouffe pour son support à titre de vérificateur.

Le secrétariat

La secrétaire, Michelle Lavigne assiste aux réunions du conseil d'administration et de l'exécutif. Elle assiste à l'assemblée générale de l'ADEOQ e à l'assemblée générale de la FQDE.

Les minutes des réunions du CA ont été consignées dans les livres de l'ADEOQ par la secrétaire du Conseil d'administration, Michelle Lavigne.

La secrétaire administrative, Diane Moore, a assumé les tâches afférentes aux décisions du CA et des assemblées générales.

L'Ardoise

L'Ardoise a paru 5 fois pendant l'année. Mot de la présidente, nouvelles du CA et des unités, nominations, retraites, nouvelles politiques envoyées, ont composé le menu du journal officiel de l'ADEOQ.

L'Ardoise se veut au service des membres de son association. C'est VOTRE JOURNAL. Vos articles y auront toujours leur place et sont attendus impatiemment pour le grand plaisir de tous, auteurs et lecteurs.

L'Ardoise peut être consulté sur le site WEB.

La relation aux communications

Le responsable aux communications a assisté à deux réunions des responsables aux communications de la FQDE qui ont eu lieu en septembre 2012 et février 2013. Ces rencontres ont porté sur divers sujets en lien avec les processus de communication :

- Communication avec les médias;
- Site internet de la FQDE
- Plan de mobilisation des associations;
- Informations aux membres.
- Vidéo du 50 e de la FQDE
- Cahier du nouveau membre.
- Publication pour la semaine des directions d'établissement
- Publication pour le mérite élève de l'ADEOQ

De plus j'ai participé aux rencontres du conseil d'administration et du comité exécutif tenu durant l'année.

Comme RAC, j'ai contribué à faire circuler une information de qualité sur les nombreux dossiers de la FQDE.

Il ne faut pas oublier le travail de Diane Moore dans le dossier des communications.

La vie des unités

Chacune des unités représente une commission scolaire. Elles bénéficient d'une autonomie et d'une latitude leur permettant d'afficher des couleurs locales et de répondre à leurs besoins spécifiques tout en demeurant dans la même philosophie que l'ADEOQ.

AQDERO

Tout au long de l'année le Comité de direction de l'AQDER de l'Outaouais propose une grille d'activités à ses membres. De plus, plusieurs offre de services favorisent le soutien des membres en regard de plusieurs aspects de la vie d'une personne retraitée.

Nouveauté en 2012. Depuis quelques années, le comité de direction de l'AQDER de l'Outaouais porte une attention particulière aux membres les plus âgés de la section.

Lors de l'assemblée générale automnale l'accent est mis sur la reconnaissance des membres. Toutes les facettes de l'implication au niveau de l'association de l'AQDER de l'Outaouais sont soulignées.

Les membres qui atteignent 75-80-85 ans sont invités d'une façon spéciale à participer. Nous profitons de cette rencontre pour souligner leur implication antérieure et actuelle dans leur milieu. Chaque membre de 80 ans et plus est jumelé à un membre de la section. Ce dernier communique avec la personne sur une base régulière, offre du soutien, du transport pour les activités et une visite dans le temps des Fêtes.

Chaque année nous soulignons les membres qui atteignent 90 ans. En 2012, nous avons présenté la doyenne de la section, Madame **Jacqueline Chalifoux Chorzepa**. Âgée de 94 ans, cette dernière est toujours active et raconte avec plaisir son cheminement professionnel.

Projet en développement : donner de la visibilité aux membres qui s'impliquent dans la vie sociale et communautaire. Plusieurs actions seront mises en œuvre afin de souligner l'importance du bénévolat chez les directeurs et directrices retraitées.

Nous invitons les membres de l'ADEOQ à visiter le site de l'AQDER de l'Outaouais afin de découvrir les réseaux, le soutien et les activités proposées par votre future association professionnelle de personne retraitée.

Commission scolaire au Cœur-des-Vallées

Membres de l'exécutif :

- Gaëtan Cantin, coordonnateur
- Suzie Boivin, Michel Gobeil, Stéphane Paquette, Rémi Racine, Jean Roy

Réunions :

- 3 rencontres de l'unité
- 1 rencontre de l'exécutif

Sujets discutés :

- Structure administrative (plan d'effectifs);
- Politique locale de gestion (négociations)
- Mérite scolaire ADEOQ;
- Plan de communication;
- Représentations sur les montants forfaitaires pour les écoles défavorisées;
- Conventions de gestion et de réussite;
- Consultation sur les congés fériés et l'horaire d'été;

Activités de l'unité :

- Assemblée générale en octobre;
- Souper d'unité en octobre;
- Déjeuners de groupe;
- Rencontre sociale pour la fin de l'année;
- Mérite scolaire, le 2 mai, à l'école de la Montagne à Notre-Dame-de-la-Salette.

Voilà l'essentiel de notre année à l'ADEOQ – unité CSCV !

Commission scolaire des Draveurs

Membres de l'exécutif :

- Lyne Normand, coordonnatrice
- Sylvie Farrell, représentante du primaire
- Sylvain Dault-Lagacé, représentant du secondaire
- Julie Régimbald, représentante des adultes.

Sujets discutés :

- Plan d'effectifs 2013-2014;
- Consultations « dates de fermeture pour l'été et aménagement de l'année de travail»;

- Consultation « Politique visant à contrer l'intimidation et la violence dans les établissements »
- Critères d'affectation des directions d'établissement au primaire, secondaire et adulte;
- Mérite scolaire;
- Mise à jour de la liste des membres actifs.

Activités de l'unité :

- Accueil des nouveaux membres;
- Dîner lors des assemblées de l'unité
- Mérite scolaire 21 mai au Centre de Formation Professionnelle Compétence Outaouais
- Rencontre social pour la fin de l'année

Réunions :

- 2 rencontres de l'unité
- 4 rencontres de l'exécutif (préparation rencontres d'unité et Mérite scolaire);
- Rencontre de l'Exécutif avec la direction générale et le président de la commission scolaire pour discuter des critères d'affectation des directions d'établissement (comité CRP).

Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

Sujets discutés :

- Mérite scolaire ;
- Plan d'affectation des cadres scolaires ;
- Relations de travail ;
- Congrès FQDE

Activités :

- Accueil des nouveaux membres ;
- Souper de Noël avec les cadres de service ;
- Réunion générale ;
- Social de fin d'année ;.

Réunions d'unité:

- Après les réunions de gestion en raison des distances qui séparent les différents secteurs de la commission scolaire des Hauts-Bois de l'Outaouais.
- Communication des informations et consultation par courriel
- Suite aux réunions de l'association, lorsque nécessaire un compte-rendu écrit est envoyé à tous les membres de l'unité.

Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

Membres de l'exécutif :

- Michelle Lavigne, coordonnatrice
- Céline Cyr-Renaud, Lynne Séguin, Nadia Corneau, Serge Guitard et Stéphane Lacasse.

Sujets discutés :

- Mérite scolaire : remise de cadeaux;
- Perfectionnement;
- Plan d'effectifs 2013-2014;
- Structure administrative 2013-2014;
- Nouvelle répartition des directions adjointes

Activités de l'unité :

- 5 à 7 ;
 - Accueil des nouveaux membres;
 - Souper de Noël;
 - Souper de groupe lors du congrès de la FQDE;
 - Mérite scolaire;
 - Souper de fin d'année;
- *** Taux de participation entre 75% et 80% lors des activités sociales.

Réunions :

- 5 rencontres de l'exécutif;
- 7 rencontres de l'unité ;
- 7 rencontres du comité social;
- 3 rencontres du comité du mérite scolaire;
- Participation aux réunions du conseil des commissaires;
- Participation aux entrevues pour la liste d'admissibilité des futures directions d'établissement.