



ASSOCIATION DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT
DE L'OUTAOUAIS QUÉBÉCOIS

2014-2015

RAPPORT ANNUEL





Chères collègues, chers collègues.

Plusieurs revirements se font sentir au sein de notre profession depuis plus d'un an. Notre dossier sur la Gouvernance scolaire en est un corsé et qui va donner éventuellement un vent nouveau à notre profession. À ce jour, le mot Gouvernance est sur toutes les lèvres et ce même au niveau politique. Force est de constater que le travail est bien amorcé et que nous nous devons de poursuivre notre constance et notre cohérence dans notre actions fédératives et associatives.

L'étude sur la Gouvernance scolaire a été conçue dans l'optique de proposer des pistes de développement pour promouvoir la prolongation du processus de décentralisation du système éducatif et de sa gestion.

Dans le contexte de mouvance actuelle en éducation, il m'apparaît essentiel que notre fédération se questionne et assure son rôle de leader en gouvernance scolaire au Québec.

La direction d'établissement est au coeur de la mission éducative et la mieux située pour piloter la mise en place des conditions optimales de la réalisation de cette mission qui lui est confiée. Pour ce faire, la gouvernance scolaire doit être une gouvernance de proximité.

Être une direction d'établissement d'enseignement, c'est être au service de l'éducation et mettre la réussite des élèves au centre de toutes les décisions. Rôle pivot aux multiples responsabilités, la direction d'établissement à une vision claire de l'éducation dans sa communauté. De plus, tous les partenaires en éducation et de la sphère publique s'entendent maintenant pour reconnaître la nécessité d'accroître l'autonomie des établissements.

*Nancy Lamothe
Présidente*

INDEX

Mot de la présidente.....	1
Exécutif de l'ADEOQ.....	3
Coordonnatrices et coordonnateurs d'unité	3
Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ	4
1- Réunions du comité exécutif	4
2- Réunions du conseil d'administration	4
3- Délégation à l'assemblée générale de la FQDE	4
4- Assemblée générale	4
5- Rencontre des nouveaux membres	4
6- Conseil d'administration de la FQDE	4
7- CRT et CAP de la FQDE	5
8- Mérite scolaire	5
9- Journée sociale	5
Le mandat	5
Le plan de communication	6
Le conseil d'administration	7
La présidence	7
Les affaires professionnelles	7
Les relations de travail	8
Les ressources financières	8
Le secrétariat	9
<i>L'Ardoise</i>	9
La relation aux communications.....	9
La vie des unités	10

Présentation du Conseil d'administration 2014-2015

EXÉCUTIF	
Présidente	Nancy Lamothe
1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles	Nancy Lamothe
2^e représentante aux affaires professionnelles	Nathalie Trottier
2^e vice-présidente aux relations de travail	Michel Gobeil
2^e représentant aux relations de travail et relations aux communications	Chantal Laberge
Secrétaire	Michelle Lavigne
Trésorière	Lyne Normand
Secrétaire administrative	Vicky Lacroix

Coordonnatrices / Coordinateurs d'unité	
C.S. au Cœur des Vallées	Suzie Boivin
C.S. des Draveurs	Karine Morissette
C.S. des Haut-Bois-de-l'Outaouais	Denis Rossignol
C.S. des Portages-de-l'Outaouais	Michelle Lavigne
AQDER	Denise Desjardins-Labelle

Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ

1- RÉUNIONS DU COMITÉ EXÉCUTIF

2 octobre 2014	Restaurant Madison
20 novembre 2014	Restaurant Madison
15 janvier 2015	Restaurant Madison
26 mars 2015	Restaurant Madison
21 mai 2015	Restaurant Madison
30 juin 2015	Restaurant Madison

2- RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

22 août 2014	Restaurant Bistro Rumeur
9 octobre 2014	Bureau de l'ADEOQ
11 décembre 2014	Bureau de l'ADEOQ
19 février 2015	Bureau de l'ADEOQ
2 avril 2015	Bureau de l'ADEOQ
11 juin 2015	À déterminer

3- DÉLÉGATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA FQDE

Nous avons droit, en fonction du nombre de membres, à une délégation de 5 représentants. Cette année, l'assemblée aura lieu les 29 et 30 mai 2015 à Québec.

Les délégués sont :

Nancy Lamothe	1 ^{ère} V.P. aux affaires professionnelles
Michel Gobeil	1 ^{er} V.P. aux relations de travail
Lyne Normand	Trésorière
Michelle Lavigne	Secrétaire
Nathalie Trottier	2 ^e V.P. aux affaires professionnelles

4- ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale des membres de l'ADEOQ se tiendra le 14 mai 2015 au Club de golf Tecumseh à Gatineau.

5- RENCONTRE DES NOUVEAUX MEMBRES

La rencontre des nouveaux membres a eu lieu le 9 octobre 2014.

6- CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FQDE

Nancy Lamothe, présidente de l'ADEOQ, siège au sein du Conseil d'administration. Au moins 5 rencontres sont prévues durant l'année.

7- CRT et CAP DE LA FQDE

Michel Gobeil et Chantal Laberge nous ont représenté aux rencontres provinciales du comité des relations de travail eu à Montréal en septembre 2014 et février 2015.

Nancy Lamothe et Nathalie Trottier nous ont représenté aux rencontres provinciales du comité des affaires professionnelles à Montréal en septembre 2014 et février 2015.

8- MÉRITE SCOLAIRE RÉGIONAL

Un montage publicitaire sera fait dans les journaux locaux en juin 2015.

9- JOURNÉE SOCIALE

La journée sociale se tiendra le 2 juillet 2015.

Le mandat

L'Association des directions d'établissement d'enseignement de l'Outaouais québécois (ADEOQ) se veut au service de ses membres. Pour ce faire, elle a ciblé des buts bien précis:

- Le perfectionnement professionnel de ses membres réguliers;
- La défense et la promotion des intérêts professionnels de ses membres réguliers;
- Le maintien de la dignité et de la discipline de ses membres réguliers;
- Le maintien de la dignité des relations avec les commissions scolaires et leur Association, avec tout autre organisme d'intérêt professionnel et avec le public en général;
- Le maintien des relations assurant une continuité avec les membres retraités.

PLAN DE COMMUNICATION 2014-2015

Objectif 1 : La notoriété		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
1.1. Bâtir une notoriété assistée en s'assurant de prendre position sur les grands enjeux du réseau de l'éducation; assurer la cohérence afin de faire valoir les positions des directions d'établissement, tout en assurant la compréhension et la maîtrise du rôle de direction à l'école comme au sein de la vie associative.	<p><i>Notes : Le premier outil de notoriété pour l'ADEOQ consiste à se doter d'un plan qui priorisera les moyens retenus. Voici une suggestion de moyens en ordre d'importance.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Actualiser le site Internet de l'ADEOQ en comité (prioritaire, voire urgent) (Infos ADEOQ et FQDE, compte rendu des coordonnateurs, capsules nouvelles, fiches techniques, échelles salariales, règlement); Obtenir des sièges à divers comités (ex : la présidente de l'ADEOQ avec le Consortium en l'éducation); 	Maintenir
1.2. Miser sur les actuelles modifications à la Loi sur l'instruction publique pour promouvoir les connaissances et les compétences de l'association. (rôles et responsabilités des directions)		
1.3. Provoquer un intérêt marqué chez les publics cibles en mettant en évidence l'unicité de l'association et l'excellence des directions qui la composent.		
Objectif 2 : La visibilité		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
2.1. Développer des positions et des actions axées sur la valorisation de l'école publique et les bons coups sous le couvert de l'association (description et mission doivent être associées à la démarche).	<ul style="list-style-type: none"> Créer des événements de relations publiques; Actualiser le Journal l'Ardoise (inclure un dossier plus politisé et le placer sur le site Web de l'ADEOQ); Inviter les médias à des moments stratégiques; (Personnaliser l'approche et prioriser les médias locaux qui représentent une porte d'entrée plus grande); Identifier et préciser l'influence des directions d'établissement sur la réussite; Promouvoir la semaine des directions. 	
2.2. Faire connaître les résultats d'activités générées par des actions de leader en gestion pédagogique au niveau local.		
2.3. Développer et maintenir des outils de communication proactifs et rétroactifs dans les sujets pertinents à caractère local.		
Objectif 3 : La mobilisation		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
3.1. Favoriser les occasions d'entraide et de collaboration (voire de coaching) entre les membres.	<ul style="list-style-type: none"> Mettre en place une offre de service d'accompagnement pour les nouveaux membres et les membres actuels. Maintenir l'accueil des nouveaux membres; Former des groupes d'échanges Se donner des journées d'étude approuvées par le DG; Planifier un « vin et fromages » à l'automne avec les quatre unités. 	
3.2. Accueillir et développer rapidement l'intérêt des nouveaux membres face à l'ADEOQ et susciter l'intérêt de membres potentiels.		

Le Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni à six (6) reprises cette année. Parmi les grands dossiers sur lesquels il s'est penché, notons entre autres:

- Gouvernance scolaire;
- L'écart salarial enseignant maximum vs direction adjointe minimum;
- Moyens de pression et enjeux politiques;
- Développement professionnel vs stage international;
- Comment faire participer les membres en grand nombre aux rencontres d'unités et aux activités de l'Association.

La présidence

La présidente de l'ADEOQ, Nancy Lamothe, aura participé à une multitude de tribunes, et ce, tant au niveau régional que provincial. En voici d'ailleurs des exemples:

Au niveau de la FQDE

- Participation au conseil d'administration de la FQDE;
- Participation à l'assemblée générale de la FQDE;
- Comité exécutif;
- Comité de recherche et de développement.

Au niveau de l'ADEOQ

- Présidente de l'ADEOQ pour 2014-2015;
- Participation au comité exécutif;
- Participation au conseil d'administration;
- Participation à l'activité « Mérite scolaire » des unités;
- Discussions avec les Directions générales dans certains dossiers sur la Gouvernance scolaire.

Les affaires professionnelles

La 1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles, Nancy Lamothe, ainsi que la 2^e représentante Nathalie Trottier, ont participé à deux réunions des affaires professionnelles de la FQDE qui ont eu lieu en septembre 2014 et février 2015. Elles participeront également à l'assemblée générale en mai 2015.

Les conseillères aux affaires professionnelles de l'association ont travaillé sur différents dossiers dont:

- Planification et organisation de perfectionnements pour les membres de l'organisation;
- Suivi et promotion du congrès 2015 à Québec;
- Planification du Congrès 2016;

- Invitation d'un conférencier M. Boucar Diouf lors d'un 5 à 7 au bistro Le Gainsbourg;
- Invitation de la coordonnatrice aux affaires professionnelles de la FQDE pour la présentation de l'étude sur la Gouvernance scolaire;
- Invitation de l'avocat de la FQDE pour la compréhension de la loi 180 et ses nouveautés à venir;
- Alimentation des représentants des associations auprès de C.S.;
- Enrichissement de la vie associative et stimulation des membres;
- Perfectionnement au plan national (CPD): donner un avis sur les changements apportés.

Des événements importants sont à souligner:

- Accueil des nouveaux membres: octobre 2014;
- Mérite scolaire ADEOQ;
- Journée sociale des cadres du 3 juillet 2014, cet événement est toujours fortement apprécié de nos membres puisqu'il nous permet de socialiser et de se détendre après une année de dur labeur.

Les relations de travail

Nous avons participé à deux rencontres des conseillères et conseillers en relation de travail à la FQDE en septembre 2014 et en février 2015 à Montréal. Ces rencontres ont porté sur divers sujets, notamment :

- Règlement des conditions d'emploi;
- Le régime de retraite;
- Les assurances;
- L'inversion salariale;
- Les négociations actuelles.

Nous avons assisté également aux rencontres régulières du CÉ et CA de l'ADEOQ.

Une rencontre visant la préparation à la retraite a eu lieu à la Table des Trois Vallées de la commission scolaire Cœur-des-Vallées. Six futurs retraités se sont présentés.

Du soutien et des conseils ont été donnés aux membres des associations. Ils sont nombreux à faire appel à nos services et cela de plus en plus tôt dans le processus, ce qui selon nous facilite l'élaboration et la recherche de solution pour le membre.

Les ressources financières

L'année financière se termine bientôt et la trésorière intérimaire tient les guides financières de façon rigoureuse et voit au respect de la prévision budgétaire. Ces changements au niveau de la trésorerie ont amené une nouvelle façon de faire. En plus de terminer l'année en bonne posture, il nous sera possible de proposer des ajustements au niveau de la cotisation des membres afin d'éviter d'augmenter les économies de l'organisation. La santé financière de l'ADEOQ est bonne. Nous

tenons à remercier M. Gilbert Jolin pour son support à titre d'examineur ainsi que souligner le travail de M. Claude Plouffe au courant des dernières années.

Le secrétariat

La secrétaire, Michelle Lavigne assiste aux réunions du conseil d'administration et de l'exécutif. Elle assiste à l'assemblée générale de l'ADEOQ et à l'assemblée générale de la FQDE.

Les minutes des réunions du CA ont été consignées dans les livres de l'ADEOQ par la secrétaire du Conseil d'administration, Michelle Lavigne.

La secrétaire administrative, Vicky Lacroix, a assumé les tâches afférentes aux décisions du CA et des assemblées générales.

L'Ardoise

L'Ardoise a paru 4 fois pendant l'année. Nouvelles du CA et des unités, nominations, retraites, nouvelles politiques envoyées, ont composé le menu du journal officiel de l'ADEOQ.

L'Ardoise se veut au service des membres de son association. C'est VOTRE JOURNAL. Vos articles y auront toujours leur place et sont attendus impatiemment pour le grand plaisir de tous, auteurs et lecteurs.

L'Ardoise peut être consultée sur le site WEB.

La relation aux communications

Les responsables aux communications ont assisté à deux réunions des responsables aux communications de la FQDE qui ont eu lieu en septembre 2014 et février 2015. Ces rencontres ont porté sur divers sujets en lien avec les processus de communication:

- Compressions budgétaires dans les Commissions scolaires;
- Qualifications minimales en vertu du brevet d'enseignement;
- Faits saillants et les enjeux 14-15 de la FQDE;
- Informations aux membres;
- Moyens de pression;
- Assurances;
- Retraite;
- Site Web de l'ADEOQ.

De plus nous avons participé aux rencontres du conseil d'administration et du comité exécutif tenu durant l'année. De plus, nous avons participé à l'accueil des nouveaux membres.

Comme RAC, nous avons contribué à faire circuler une information de qualité sur les nombreux dossiers de la FQDE.

La vie des unités

Chacune des unités représente une commission scolaire. Elles bénéficient d'une autonomie et d'une latitude leur permettant d'afficher des couleurs locales et de répondre à leurs besoins spécifiques tout en demeurant dans la même philosophie que l'ADEOQ.

AQDER de l'Outaouais



S'unir pour s'entraider! Voici l'objectif de notre association professionnelle de personnes retraitées. Conséquemment les orientations sont dirigées vers les membres dans les sections. La section de l'Outaouais recouvre le territoire de l'ADEOQ. Les affaires économiques et les assurances sont les deux dossiers auxquels des membres travaillent afin d'augmenter les services aux membres.

Plusieurs interventions associent des membres de l'ADEOQ et de l'AQDER. La première activité rejoint les membres retraités de l'ADEOQ de 2012-2014. Un groupe de travail de quatre personnes de l'AQDER de l'Outaouais a cheminé avec les neuf personnes retraitées de l'ADEOQ de 2012-2014. Après une démarche personnalisée six personnes participent à cette fête de reconnaissance en avril 2014. La présentation lors du congrès 2014 fut appréciée des personnes présentes. Un cahier personnalisé est remis à chaque membre fêté. De plus, dans ce volet de la reconnaissance, des membres des deux associations préparent la présentation de l'Ordre de la reconnaissance de l'ADEOQ. Par la suite cette même personne reçoit l'Ordre de la reconnaissance de la FQDE, volet local.

Les membres de l'ADEOQ qui prévoient prendre leur retraite dans les prochaines bénéficient d'une rencontre d'information préparée conjointement par des membres de l'ADEOQ et de l'AQDER de l'Outaouais. En février 2015, sept personnes participent à la rencontre. Les éléments suivants sont traités au regard de la retraite: les décisions à prendre et les documents nécessaires, les changements au niveau des assurances, les différentes sources de revenu et le rôle de l'AQDER au moment de la retraite.

Le comité de direction de l'AQDER de l'Outaouais manifeste son appréciation aux membres du conseil d'administration de l'ADEOQ pour la qualité des rapports maintenue entre les deux associations. La participation de l'AQDER au conseil d'administration est certainement un lieu privilégié de rencontre, d'information et de collaboration.

Volet reconnaissance

Retraités 2012-2014

Monique Beaudoin	Commission scolaire des Draveurs
Francine Côté	Commission scolaire au Cœur-des-Vallées

Fernand Deschamps	Commission scolaire au Cœur-des-Vallées
Jocelyne Leblanc	Commission scolaire des Draveurs
Jean Leduc	Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais
Claire Lemay	Commission scolaire des Draveurs
Diane Maillet	Commission scolaire des Draveurs
Lorraine Meilleur	Commission scolaire des Hauts-Bois-de l'Outaouais
Gilles Morisset	Commission scolaire des Draveurs

Ordre de la reconnaissance de l'ADEOQ

Lorraine Meilleur Commission scolaire des Hauts-Bois-de l'Outaouais

Ordre de la reconnaissance de la FQDE, volet local

Lorraine Meilleur Commission scolaire des Hauts-Bois-de l'Outaouais

Départ du conseil d'administration

Gaétan Cantin Commission scolaire au Cœur-des-Vallées

Céline Cyr-Renaud Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

L'ordre du mérite

Lors du congrès 2014 le conseil d'administration souligne l'engagement professionnel à la direction d'un établissement scolaire des membres en poste depuis 10-15-20-25 années.

Commission scolaire au Cœur-des-Vallées

Membres de l'exécutif:

- Suzie Boivin, coordonnatrice
- Josée Paquette, Julie Fleurant, Hélène Gagnon et Luc Meunier

Réunions:

- 2 rencontres de l'unité
- 1 rencontre de l'exécutif

Sujets discutés:

- Structure administrative (plan d'effectifs);
- Mérite scolaire ADEOQ;
- Moyens de pression;
- Comité de vigie (climat organisationnel).

Activités de l'unité:

- Assemblée générale en septembre;
- Souper d'unité en octobre;
- Déjeuners de groupe;
- Mérite scolaire, le 30 avril à l'école Maria-Goretti à Thurso.

Voilà l'essentiel de notre année 2014-2015 à l'ADEOQ – unité CSCV !

Commission scolaire des Draveurs

Membres de l'exécutif:

- Karine Morissette, coordonnatrice
- Sylvie Farrell, représentante du primaire
- Guy Bélair, représentant du secondaire
- Leeza Caron, représentante des adultes.

Sujets discutés:

- Plan d'effectifs 2015-2016;
- Consultations « dates de fermeture pour l'été et aménagement de l'année de travail »;
- Sujets discutés à l'exécutif;
- Préoccupation d'établir des activités sociales;
- Moyens de pression;
- Critères d'affectation des directions d'établissement au primaire, secondaire et adulte;
- Mérite scolaire;
- Mise à jour de la liste des membres actifs.

Activités de l'unité:

- Accueil des nouveaux membres;
- Dîner lors des assemblées de l'unité
- Rencontre social le 22 octobre : ANNULATION car événement majeur à Ottawa;
- Mérite scolaire 22 avril au Centre l'Escale;
- Rencontre social pour la fin de l'année.

Réunions :

- 3 rencontres de l'unité;
- 3 rencontres de l'exécutif (préparation rencontres d'unité et Mérite scolaire);
- 2 rencontres de l'Exécutif avec la direction générale et le président de la commission scolaire pour discuter des critères d'affectation des directions d'établissement (comité CRP).

Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

Sujets discutés:

- Mérite scolaire;
- Plan d'affectation des cadres scolaires;
- Plan d'effectif des directions d'école;
- Relations de travail;
- Intervention du coordonnateur au conseil des commissaires;
- Budget d'unité;

- Frais de déplacement;
- Sondage sur la gouvernance;
- Écart salarial;
- Moyens de pression.

Activités:

- Assemblée générale;
- Social de fin d'année;
- Congrès ADEOQ avec un excellent taux de participation;
- Mérite Scolaire (6 mai 2015).

Réunions d'unité:

- 4 rencontres d'unités ;

Après les réunions de gestion en raison des distances qui séparent les différents secteurs de la commission scolaire des Hauts-Bois de l'Outaouais.

- Communication des informations et consultation par courriel et par résumés.

Suite aux réunions de l'association, lorsque nécessaire un compte-rendu écrit est envoyé à tous les membres de l'unité.

Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

Membres de l'exécutif:

- Michelle Lavigne, coordonnatrice
- Jean-Sébastien Roy, Lynne Séguin, Sylvain Rivest, Serge Guitard, Stéphane Lacasse, Suzanne Gravel, François Bélanger et Danièle Bolduc.

Sujets discutés:

- Mérite scolaire: organisation et déroulement de la soirée;
- Perfectionnement;
- Structure administrative 2015-2016;
- 3 rencontres avec la direction générale et direction générale adjointe pour le plan d'affectation 2015-2016;
- Répartition des directions adjointes;
- Ajouts de temps compensatoire;
- Disponibilité pour les commissaires.

Activités de l'unité:

- 5 à 7;
- Accueil des nouveaux membres;
- Souper de Noël;

- Souper de groupe lors du congrès de la FQDE;
 - Mérite scolaire;
 - Souper de fin d'année;
- *** Taux de participation entre 75% et 80% lors des activités sociales.

Réunions :

- 5 rencontres de l'exécutif;
- 7 rencontres de l'unité ;
- 7 rencontres du comité social;
- 3 rencontres du comité du mérite scolaire;
- Participation aux réunions du conseil des commissaires;
- Participation aux entrevues pour la liste d'admissibilité des futures directions d'établissement.