



Gatineau, le 26 avril 2012

Chères collègues, chers collègues.

Les différents systèmes éducatifs à travers le monde vivent présentement des changements majeurs quant à la gouvernance. Force est de constater que le Québec n'y échappe pas. Le dossier de l'éducation, qui en était un pédagogique, est maintenant devenu très politique.



Dans ce contexte, il est important, pour nous, directions d'établissement, d'avoir une vision commune de ce que devrait être l'école où l'élève est au centre de toutes les préoccupations et de toutes les décisions.

La tournée provinciale que vient de terminer notre présidente, Mme Longpré, dans les associations, permettra de faire une mise à jour collective sur la façon d'améliorer notre autonomie pédagogique. Nos représentants à l'assemblée générale de mai auront l'opportunité de participer à cette réflexion.

Cette période de refonte, que nous vivons présentement, n'empêche pas les directions de prendre le leadership afin de revendiquer de meilleures conditions de travail. Certains gains collectifs ont été réalisés. Le maintien du traitement ainsi que celui du brevet d'enseignement en sont deux exemples. La FQDE poursuit nos revendications grâce à une cinquantaine de délégations et de nombreuses représentations sur divers comités.

Tous les partenaires en éducation et de la sphère publique s'entendent maintenant pour reconnaître la nécessité d'accroître l'autonomie des établissements. Il n'en tient qu'à nous de dessiner cette école à notre image.

La présidente,

Lorraine Normand-Charbonneau

INDEX

| | |
|---|---|
| Exécutif de l'ADEOQ | 2 |
| Coordonnatrices et coordonnateurs d'unité | 2 |
| Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ | 3 |
| 1- Réunions du comité exécutif | 3 |
| 2- Réunions du conseil d'administration | 3 |
| 3- Délégation à l'assemblée générale de la FQDE | 3 |
| 4- Assemblée générale | 3 |
| 5- Rencontre des nouveaux membres | 3 |
| 6- Conseil d'administration de la FQDE | 3 |
| 7- CRT et CAP de la FQDE | 4 |
| 8- Mérite scolaire | 4 |
| 9- Journée sociale | 4 |
| 10- Visite de la présidente de la FQDE | 4 |
| Le mandat | 4 |
| Le plan de communication | 5 |
| Le conseil d'administration | 6 |
| La présidence | 6 |
| Les affaires professionnelles | 7 |
| Les relations de travail | 7 |
| Les ressources financières | 7 |
| Le secrétariat | 8 |
| <i>L'Ardoise</i> | 8 |
| La relation aux communications | 8 |
| La vie des unités | 9 |

Présentation du Conseil d'administration 2011-2012

| EXÉCUTIF | |
|--|------------------------------|
| Présidente | Lorraine Normand-Charbonneau |
| 1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles | Nancy Lamothe |
| 2^e représentante aux affaires professionnelles | Nathalie Trottier |
| 2^e vice-présidente aux relations de travail | Céline Cyr-Renaud |
| 2^e représentant aux relations de travail et relations aux communications | Michel Gobeil |
| Secrétaire | Michelle Lavigne |
| Trésorier | Fernand Paré |
| Secrétaire administrative | Diane Moore |

| Coordonnatrices / Coordonnateurs d'unité | |
|---|---------------------------|
| C.S. au Cœur des Vallées | Gaëtan Cantin |
| C.S. des Draveurs | Lyne Normand |
| C.S. des Haut-Bois-de-l'Outaouais | Lorraine Meilleur |
| C.S. des Portages-de-l'Outaouais | Michelle Lavigne |
| AQDER | Denise Desjardins-Labelle |

Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ

1- RÉUNIONS DU COMITÉ EXÉCUTIF

| | |
|-------------------|-------------------|
| 29 septembre 2011 | Bureau de l'ADEOQ |
| 24 novembre 2011 | Bureau de l'ADEOQ |
| 19 janvier 2012 | Bureau de l'ADEOQ |
| 22 mars 2012 | Bureau de l'ADEOQ |
| 24 mai 2012 | Bureau de l'ADEOQ |
| 21 juin 2012 | Bureau de l'ADEOQ |

2- RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | |
|-----------------|-------------------|
| 18 août 2011 | Bureau de l'ADEOQ |
| 20 octobre 2011 | Bureau de l'ADEOQ |
| 8 décembre 2011 | Bureau de l'ADEOQ |
| 15 février 2012 | Bureau de l'ADEOQ |
| 12 avril 2012 | Bureau de l'ADEOQ |
| 14 juin 2012 | Bureau de l'ADEOQ |

3- DÉLÉGATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA FQDE

Nous avons droit, en fonction du nombre de membres, à une délégation de 5 représentants. Cette année, l'assemblée aura lieu les 1^{er} et 2 juin 2012.

Les délégués sont :

| | |
|------------------------------|---|
| Lorraine Normand-Charbonneau | Présidente |
| Nancy Lamothe | 1 ^{ère} V.P. aux affaires professionnelles |
| Céline Cyr-Renaud | 1 ^{ère} V.P. aux relations de travail |
| Fernand Paré | Trésorier |
| Michelle Lavigne | Secrétaire |

4- ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale des membres de l'ADEOQ se tient le 27 avril 2012, au Manoir Saint-Sauveur, à Saint-Sauveur.

5- RENCONTRE DES NOUVEAUX MEMBRES

La rencontre des nouveaux membres a eu lieu le 20 octobre 2011.

6- CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FQDE

Lorraine Normand-Charbonneau, présidente de l'ADEOQ, siège au sein du Conseil d'administration. Au moins 5 rencontres sont prévues durant l'année.

-

7- CRT et CAP DE LA FQDE

Les rencontres provinciales du comité des relations de travail ont eu lieu à Montréal en septembre 2011 et février 2012. Céline Cyr-Renaud et Michel Gobeil nous représentaient.

Les rencontres provinciales du comité des affaires professionnelles ont eu lieu à Montréal en septembre 2011 et février 2012. Nancy Lamothe et Nathalie Trottier nous représentaient.

8- MÉRITE SCOLAIRE RÉGIONAL

Un montage publicitaire sera fait dans les journaux locaux en juin 2012.

9- JOURNÉE SOCIALE

La journée sociale se tiendra le 4 juillet 2012.

10- PRÉSIDENTE DE LA FQDE

Visite de Mme Chantal Longpré, présidente de la FQDE, le 15 février 2012.

Le mandat

L'Association des directions d'établissement d'enseignement de l'Outaouais québécois (ADEOQ) se veut au service de ses membres. Pour ce faire, elle a ciblé des buts bien précis :

- Le perfectionnement professionnel de ses membres réguliers
- La défense et la promotion des intérêts professionnels de ses membres réguliers
- Le maintien de la dignité et de la discipline de ses membres réguliers
- Le maintien de la dignité des relations avec les commissions scolaires et leur Association, avec tout autre organisme d'intérêt professionnel et avec le public en général
- Le maintien des relations assurant une continuité avec les membres retraités.

Le plan de communication

| Objectif 1 : La notoriété | |
|--|--|
| Stratégies | Moyens de communication |
| 1.1. Bâtir une notoriété assistée en s'assurant de prendre position sur les grands enjeux du réseau de l'éducation; assurer la cohérence afin de faire valoir les positions des directions d'établissement, tout en assurant la compréhension et la maîtrise du rôle de direction à l'école comme au sein de la vie associative. | <p><i>Notes : Le premier outil de notoriété pour l'ADEOQ consiste à se doter d'un plan qui priorisera les moyens retenus. Voici une suggestion de moyens en ordre d'importance.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Actualiser le site Internet de l'ADEOQ en comité (prioritaire, voire urgent) (Infos ADEOQ et FQDE, compte rendu des coordonnateurs, capsules nouvelles, fiches techniques, échelles salariales, règlement); Définir clairement le rôle et les responsabilités du RAC (Responsable aux communications); • Obtenir des sièges à divers comités (ex : la présidente de l'ADEOQ avec le Consortium en l'éducation); |
| 1.2. Miser sur les actuelles modifications à la Loi sur l'instruction publique pour promouvoir les connaissances et les compétences de l'association. (rôles et responsabilités des directions) | |
| 1.3. Provoquer un intérêt marqué chez les publics cibles en mettant en évidence l'unicité de l'association et l'excellence des directions qui la composent. | |
| Objectif 2 : La visibilité | |
| Stratégies | Moyens de communication |
| 2.1. Développer des positions et des actions axées sur la valorisation de l'école publique et les bons coups sous le couvert de l'association (description et mission doivent être associées à la démarche). | <ul style="list-style-type: none"> • Créer des événements de relations publiques; • Actualiser le Journal l'Ardoise (inclure un dossier plus politisé et le placer sur le site Web de l'ADEOQ); • Inviter les médias à des moments stratégiques; (Personnaliser l'approche et prioriser les médias locaux qui représentent une porte d'entrée plus grande); • Identifier et préciser l'influence des directions d'établissement sur la réussite; • Créer une journée des directions d'établissement. (semaine des gestionnaires à la CSCV pour une 2^e année) |
| 2.2. Faire connaître les résultats d'activités générées par des actions de leader en gestion pédagogique au niveau local. | |
| 2.3. Développer et maintenir des outils de communication proactifs et rétroactifs dans les sujets pertinents à caractère local. | |
| Objectif 3 : La mobilisation | |
| Stratégies | Moyens de communication |
| 3.1. Favoriser les occasions d'entraide et de collaboration (voire de coaching) entre les membres. | <ul style="list-style-type: none"> • Actualiser le Passeport par le nouveau site Web (FQDE pour la FP) • Maintenir l'accueil des nouveaux membres; • Former des groupes d'échanges • Se donner des journées d'étude approuvées par le DG • Planifier un « vin et fromages » à l'automne avec les quatre unités. |
| 3.2. Accueillir et développer rapidement l'intérêt des nouveaux membres face à l'ADEOQ et susciter l'intérêt de membres potentiels. | |

Le Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni à six (6) reprises cette année. Parmi les grands dossiers sur lesquels il s'est penché, notons entre autres :

- Autonomie pédagogique des établissements
- Comment faire participer les membres en grand nombre aux activités de l'Association.

La présidence

La présidente de l'ADEOQ, Lorraine Normand-Charbonneau, aura participé à une multitude de tribunes, et ce, tant au niveau régional que provincial. En voici d'ailleurs des exemples :

Au niveau de la FQDE :

- Éluë vice-présidente de la FQDE pour 2011-2012 par les membres du conseil d'administration;
- Participation au conseil d'administration de la FQDE;
- Participation à l'assemblée générale de la FQDE;
- Comité exécutif;
- Comité des finances;
- Comité de recherche et développement;
- Comité veille politique;
- Porte-parole de la FQDE au comité national du personnel de direction d'école (CPDE);
- Représentante de la FQDE au comité national sur l'équité salariale;
- Animation des rencontres nationales des CRT (conseillers en relations de travail);
- Participation au comité sur l'intégration des EHDAA dans les projets pédagogiques particuliers (MELS);
- Membres du comité de travail sur l'élaboration d'un modèle national de plan d'intervention (MELS);
- Comité sur l'orientation en milieu scolaire (MELS);
- Participation à la rencontre MELS-ADIGECS;
- Participation au 1^{er} colloque Africain de l'AFIDES.

Au niveau de l'ADEOQ :

- Participation au comité exécutif;
- Participation au conseil d'administration;
- Participation à l'activité « Mérite scolaire » des unités
- Discussions avec les Directions générales dans certains dossiers;
- Membre du conseil d'orientation du Consortium Outaouais pour la recherche en persévérance et en réussite scolaires;
- Participation à la rencontre avec Mme Chantal Longpré sur l'autonomie pédagogique.

Les affaires professionnelles

La 1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles, Nancy Lamothe, ainsi que la 2^e représentante Nathalie Trottier, ont participé à deux réunions des affaires professionnelles de la FQDE qui ont eu lieu en septembre 2011 et février 2012. Elles participeront également à l'assemblée générale en mai 2012.

Les conseillères aux affaires professionnelles de l'association ont travaillé sur différents dossiers dont :

- Planification et organisation de perfectionnements pour les membres de l'organisation;
- Organisation de la visite de Mme Chantal Longpré; résultats du sondage « Amélioration de l'autonomie pédagogique »;
- Organisation du congrès 2012 à Saint-Sauveur;
- Invitation d'un conférencier, M. Serge Marquis, lors du congrès le 27 avril 2012.
- Alimentation des représentants des associations auprès de C.S.;
- Enrichissement de la vie associative et stimulation des membres ;
- Partage de l'information et accompagnement dans la démarche du CPD.

Des événements importants sont à souligner :

- Accueil des nouveaux membres : octobre 2011;
- Mérite scolaire ADEOQ;
- Journée sociale des cadres du 4 juillet 2012

Les relations de travail

Deux rencontres de conseillères et conseillers en relation de travail à la FQDE en septembre 2011 et en février 2012 à Montréal. Ces rencontres ont porté sur divers sujets, notamment :

- Règlement des conditions d'emploi;
- Le régime de retraite;
- Les assurances;
- L'anglais intensif.

Nous avons assisté aux rencontres régulières comme membres du CÉ et CA de l'ADEOQ.

Une rencontre visant la préparation à la retraite a eu lieu à l'école St-Jean-Bosco.

Du soutien et des conseils ont été données aux membres qui en ont fait la demande.

Les ressources financières

L'année tire à sa fin et le trésorier tient les guides financières de façon rigoureuse et voit au respect des balises du budget. Nous devrions terminer l'année en bonne posture. La santé financière de l'ADEOQ est bonne. Nous tenons à remercier M. Claude Plouffe pour son support à titre de vérificateur

Le secrétariat

La secrétaire, Michelle Lavigne assiste aux réunions du conseil d'administration et de l'exécutif. Elle assiste à l'assemblée générale de l'ADEOQ e à l'assemblée générale de la FQDE.

Les minutes des réunions du CA ont été consignées dans les livres de l'ADEOQ par la secrétaire du Conseil d'administration, Michelle Lavigne.

La secrétaire administrative, Diane Moore, a assumé les tâches afférentes aux décisions du CA et des assemblées générales.

L'Ardoise

L'Ardoise a paru 4 fois pendant l'année. Mot de la présidente, nouvelles du CA et des unités, nominations, retraites, nouvelles politiques envoyées, ont composé le menu du journal officiel de l'ADEOQ.

L'Ardoise se veut au service des membres de son association. C'est VOTRE JOURNAL. Vos articles y auront toujours leur place et sont attendus impatiemment pour le grand plaisir de tous, auteurs et lecteurs.

La relation aux communications

Le responsable de la relation aux communications a assisté à deux réunions des responsables aux communications de la FQDE qui ont eu lieu en septembre 2011 et février 2012. Ces rencontres ont porté sur divers sujets en lien avec les processus de communication :

- Communication avec les médias;
- Plan de communication pour la tournée de la présidente;
- Plan de mobilisation des associations;
- Informations aux membres.

De plus j'ai participé aux rencontres du conseil d'administration et du comité exécutif tenu durant l'année.

Comme RAC, j'ai contribué à faire circuler une information de qualité sur les nombreux dossiers de la FQDE.

Il ne faut pas oublier le travail de Diane Moore dans le dossier des communications.

La vie des unités

Chacune des unités représente une commission scolaire. Elles bénéficient d'une autonomie et d'une latitude leur permettant d'afficher des couleurs locales et de répondre à leurs besoins spécifiques tout en demeurant dans la même philosophie que l'ADEOQ.

⇒ AQDERO

Depuis janvier 2012, les Cadres Retraités de l'Enseignement au Québec, section Outaouais, sont invités à devenir membre-associé de notre section. Cette entente entre les deux associations professionnelles, l'ACREQ et l'AQDERO, permet d'offrir une plus grande gamme d'activités aux personnes cadres retraitées de notre région.

Depuis 2008, l'AQDERO gère ses contrats d'assurances. Depuis cette date, nous voyons nos cotisations diminuer tout en accumulant des surplus. En janvier 2012, la prime a diminué de 5% et certains aspects de la couverture sont augmentés. Le contrat d'assurance-vie est renouvelé pour deux sans augmentation de taux. Des informations sont disponibles pour les membres qui prévoient prendre leur retraite dans les prochaines années.

En juin 2012, la rencontre annuelle des membres de l'AQDERO se tiendra à Brossard. Les ateliers en lien avec le thème **Nos affaires on s'en occupe!** offriront des outils d'ordre économique afin de répondre à des besoins des personnes retraitées. Plusieurs activités sociales, culturelles et sportives permettront la découverte de la région.

Tout au long de l'année plusieurs activités permettent aux membres de maintenir des réseaux entre collègues : déjeuners mensuels, repas, fête de Noël, assemblées annuelles, rencontres d'informations, etc.

Nous poursuivons notre collaboration avec l'association au niveau de plusieurs activités : le Conseil d'administration, le Congrès de 2012 (Album souvenir et présentation des personnes retraitées depuis 2010), l'offre de soutien aux personnes qui préparent leur retraite, la Journée sociale des cadres, etc. Nous apprécions profiter du local de l'ADEOQ pour nos rencontres.

Bonne fin d'année.

⇒ *Commission scolaire au Cœur-des-Vallées*

Membres de l'exécutif :

- Gaëtan Cantin, coordonnateur
- Suzie Boivin, Michel Gobeil, Daniel Bellemare, Rémi Racine, Léo Marleau

Réunions :

- 2 rencontres de l'unité
- 2 rencontres de l'exécutif

Sujets discutés :

- Structure administrative (plan d'effectifs)
- Autonomie des écoles et des centres
- Mérite scolaire ADEOQ
- Conventions de gestion et de réussite
- Consultation sur les congés fériés et l'horaire d'été

Activités de l'unité :

- Assemblée générale en octobre
- Souper d'unité en octobre
- Congrès St-Sauveur en avril
- Déjeuners de groupe
- Rencontre sociale pour la fin de l'année
- Mérite scolaire, le 1^{er} mai, à l'école Saint-Cœur-de-Marie de Ripon

Voilà l'essentiel de notre année à l'ADEOQ – unité CSCV !

⇒ *Commission scolaire des Draveurs*

Membres de l'exécutif :

- Lyne Normand, coordonnatrice
- Sylvie Farrell, représentante du primaire
- Sylvain Dault-Lagacé, représentant du secondaire
- Julie Régimbald, représentante des adultes.

Sujets discutés :

- Dossier « Améliorer l'autonomie pédagogique. Favoriser la réussite »;
- Dossier « Strate de salaire et brevet d'enseignement pour occuper un poste de direction d'établissement »;

- Plan d'effectifs 2012-2013;
- Consultations « dates de fermeture pour l'été et aménagement de l'année de travail »;
- Critères d'affectation des directions d'établissement au primaire, secondaire et adulte;
- Mérite scolaire;
- Mise à jour de la liste des membres actifs.

Activités de l'unité :

- Accueil des nouveaux membres;
- Mérite scolaire 22 mai à la polyvalente du Versant;
- Rencontre social pour la fin de l'année.

Réunions :

- 3 rencontres de l'unité (octobre, novembre et avril);
- 5 rencontres de l'exécutif (préparation rencontres d'unité et Mérite scolaire);
- Rencontre de l'Exécutif avec la direction générale et le président de la commission scolaire pour discuter des critères d'affectation des directions d'établissement (comité CRP);

⇒ Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

Sujets discutés :

- Mérite scolaire
- Plan d'affectation des cadres scolaires
- Relations de travail
- Consultation sur «École autonome et responsable»

Activités :

- Accueil des nouveaux membres
- Souper de Noël avec les cadres de service
- Rencontre avec la présidente madame Longpré
- Congès de l'ADEOQ
- Réunion générale
- Social de fin d'année
- Visite de la présidente

Réunions d'unité:

- Après les réunions de gestion en raison des distances qui séparent les différents secteurs de la commission scolaire des Hauts-Bois de l'Outaouais.

- Suite aux réunions de l'association, lorsque nécessaire un compte-rendu écrit est envoyé à tous les membres de l'unité.

⇒ *Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais*

Membres de l'exécutif :

- Michelle Lavigne, coordonnatrice
- Céline Cyr-Renaud, Lorraine Normand-Charbonneau , Robert Beaudry, Serge Guitard et Michel Letang.

Sujets discutés :

- Mérite scolaire : remise de cadeaux
- Perfectionnement
- Plan d'effectifs 2012-2013
- Structure administrative 2012-2013
- Code d'éthique

Activités de l'unité :

- 5 à 7
 - Accueil des nouveaux membres
 - Souper de Noël
 - Soirée cabane à sucre
 - Souper de groupe lors du congrès de la FQDE
 - Mérite scolaire
 - Souper de fin d'année
- *** Taux de participation entre 75% et 80% lors des activités sociales.

Réunions :

- 7 rencontres de l'exécutif
- 7 rencontres de l'unité
- 7 rencontres du comité social
- 4 rencontres du comité du mérite scolaire
- Participation aux réunions du conseil des commissaires
- Participation aux entrevues pour la liste d'admissibilité des futures directions d'établissement