



ASSOCIATION DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT
DE L'OUTAOUAIS QUÉBÉCOIS

2013-2014

RAPPORT ANNUEL





Chères collègues, chers collègues.

Les différents systèmes éducatifs à travers le monde vivent présentement des changements majeurs quant à la gouvernance. Force est de constater que le Québec n'y échappe pas. Le dossier de l'éducation, qui en était un pédagogique, est maintenant devenu très politique. Ce qui nous amène à prendre davantage notre place et de s'affirmer malgré les compressions budgétaires.

Dans ce contexte, il est important, pour nous, directions d'établissement, d'avoir une vision commune de ce que devrait être l'école où l'élève est au centre de toutes nos préoccupations et de toutes nos décisions.

La tournée provinciale que qui se poursuit présentement par notre présidente, Mme Lorraine Normand-Charbonneau, dans les associations, permettra de faire une mise à jour collective sur la façon d'améliorer notre autonomie en gestion pédagogique. Nos représentants à l'assemblée générale de mai auront l'opportunité de participer à cette réflexion.

La tangente, que nous suivons présentement, n'empêche pas les directions de prendre le leadership afin de revendiquer de meilleures conditions de travail. La FQDE poursuit nos revendications grâce à une cinquantaine de délégations et de nombreuses représentations sur divers comités.

Tous les partenaires en éducation et de la sphère publique s'entendent maintenant pour reconnaître la nécessité d'accroître l'autonomie des établissements. Il n'en tient qu'à nous de dessiner cette école à notre image.

*Nancy Lamothe
Présidente par intérim*

INDEX

Mot de la présidente.....	2
Exécutif de l'ADEOQ.....	3
Coordonnatrices et coordonnateurs d'unité	3
Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ	4
1- Réunions du comité exécutif	4
2- Réunions du conseil d'administration	4
3- Délégation à l'assemblée générale de la FQDE	4
4- Assemblée générale	4
5- Rencontre des nouveaux membres	4
6- Conseil d'administration de la FQDE	4
7- CRT et CAP de la FQDE	5
8- Mérite scolaire	5
9- Journée sociale	5
Le mandat	5
Le plan de communication	6
Le conseil d'administration	7
La présidence	7
Les affaires professionnelles	7
Les relations de travail	8
Les ressources financières	8
Le secrétariat	8
<i>L'Ardoise</i>	9
La relation aux communications.....	9
La vie des unités	10

Présentation du Conseil d'administration 2013-2014

EXÉCUTIF	
<i>Présidente par intérim</i>	Nancy Lamothe
<i>1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles</i>	Nancy Lamothe
<i>2^e représentante aux affaires professionnelles</i>	Nathalie Trottier
<i>2^e vice-présidente aux relations de travail</i>	Michel Gobeil
<i>2^e représentant aux relations de travail et relations aux communications</i>	Chantal Laberge
<i>Secrétaire</i>	Michelle Lavigne
<i>Trésorier</i>	Fernand Paré
<i>Secrétaire administrative</i>	Vicky Lacroix

Coordonnatrices / Coordinateurs d'unité	
<i>C.S. au Cœur des Vallées</i>	Gaëtan Cantin
<i>C.S. des Draveurs</i>	Lyne Normand
<i>C.S. des Haut-Bois-de-l'Outaouais</i>	Denis Rossignol
<i>C.S. des Portages-de-l'Outaouais</i>	Michelle Lavigne
<i>AQDER</i>	Denise Desjardins-Labelle

Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ

1- RÉUNIONS DU COMITÉ EXÉCUTIF

3 octobre 2013	Bureau de l'ADEOQ
28 novembre 2013	Bureau de l'ADEOQ
27 janvier 2014	Bureau de l'ADEOQ
27 mars 2014	Bureau de l'ADEOQ
22 mai 2014	Bureau de l'ADEOQ
23 juin 2014	Restaurant Bâton Rouge

2- RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

21 août 2013	Bureau de l'ADEOQ
17 octobre 2013	Bureau de l'ADEOQ
12 décembre 2013	Bureau de l'ADEOQ
13 février 2014	Bureau de l'ADEOQ
3 avril 2014	Bureau de l'ADEOQ
12 juin 2014	Bureau de l'ADEOQ

3- DÉLÉGATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA FQDE

Nous avons droit, en fonction du nombre de membres, à une délégation de 4 représentants. Cette année, l'assemblée aura lieu les 30 et 31 mai 2014. à Québec.

Les délégués sont :

Nancy Lamothe	1 ^{ère} V.P. aux affaires professionnelles
Michel Gobeil	1 ^{er} V.P. aux relations de travail
Fernand Paré	Trésorier
Michelle Lavigne	Secrétaire

4- ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale des membres de l'ADEOQ se tiendra le 11 avril 2014 au Manoir Saint-Sauveur à St-Sauveur.

5- RENCONTRE DES NOUVEAUX MEMBRES

La rencontre des nouveaux membres a eu lieu le 17 octobre 2013.

6- CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FQDE

Nancy Lamothe, présidente par intérim de l'ADEOQ, siège au sein du Conseil d'administration. Au moins 5 rencontres sont prévues durant l'année.

7- CRT et CAP DE LA FQDE

Michel Gobeil et Chantal Laberge nous ont représenté aux rencontres provinciales du comité des relations de travail eu à Montréal en septembre 2013 et février 2014.

Nancy Lamothe et Nathalie Trottier nous ont représenté aux rencontres provinciales du comité des affaires professionnelles à Montréal en septembre 2013 et février 2014.

8- MÉRITE SCOLAIRE RÉGIONAL

Un montage publicitaire sera fait dans les journaux locaux en juin 2014.

9- JOURNÉE SOCIALE

La journée sociale se tiendra le 3 juillet 2014.

Le mandat

L'Association des directions d'établissement d'enseignement de l'Outaouais québécois (ADEOQ) se veut au service de ses membres. Pour ce faire, elle a ciblé des buts bien précis :

- Le perfectionnement professionnel de ses membres réguliers;
- La défense et la promotion des intérêts professionnels de ses membres réguliers;
- Le maintien de la dignité et de la discipline de ses membres réguliers;
- Le maintien de la dignité des relations avec les commissions scolaires et leur Association, avec tout autre organisme d'intérêt professionnel et avec le public en général;
- Le maintien des relations assurant une continuité avec les membres retraités.

PLAN DE COMMUNICATION 2013-2014

Objectif 1 : La notoriété		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
1.1. Bâtir une notoriété assistée en s'assurant de prendre position sur les grands enjeux du réseau de l'éducation; assurer la cohérence afin de faire valoir les positions des directions d'établissement, tout en assurant la compréhension et la maîtrise du rôle de direction à l'école comme au sein de la vie associative.	<p><i>Notes : Le premier outil de notoriété pour l'ADEOQ consiste à se doter d'un plan qui priorisera les moyens retenus. Voici une suggestion de moyens en ordre d'importance.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Actualiser le site Internet de l'ADEOQ en comité (prioritaire, voire urgent) (Infos ADEOQ et FQDE, compte rendu des coordonnateurs, capsules nouvelles, fiches techniques, échelles salariales, règlement); Obtenir des sièges à divers comités (ex : la présidente de l'ADEOQ avec le Consortium en l'éducation); 	Maintenir
1.2. Miser sur les actuelles modifications à la Loi sur l'instruction publique pour promouvoir les connaissances et les compétences de l'association. (rôles et responsabilités des directions)		
1.3. Provoquer un intérêt marqué chez les publics cibles en mettant en évidence l'unicité de l'association et l'excellence des directions qui la composent.		
Objectif 2 : La visibilité		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
2.1. Développer des positions et des actions axées sur la valorisation de l'école publique et les bons coups sous le couvert de l'association (description et mission doivent être associées à la démarche).	<ul style="list-style-type: none"> Créer des événements de relations publiques; Actualiser le Journal l'Ardoise (inclure un dossier plus politisé et le placer sur le site Web de l'ADEOQ); Inviter les médias à des moments stratégiques; (Personnaliser l'approche et prioriser les médias locaux qui représentent une porte d'entrée plus grande); Identifier et préciser l'influence des directions d'établissement sur la réussite; Promouvoir la semaine des directions. 	
2.2. Faire connaître les résultats d'activités générées par des actions de leader en gestion pédagogique au niveau local.		
2.3. Développer et maintenir des outils de communication proactifs et rétroactifs dans les sujets pertinents à caractère local.		
Objectif 3 : La mobilisation		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
3.1. Favoriser les occasions d'entraide et de collaboration (voire de coaching) entre les membres.	<ul style="list-style-type: none"> Mettre en place une offre de service d'accompagnement pour les nouveaux membres et les membres actuels. Actualiser le Maintenir l'accueil des nouveaux membres; Former des groupes d'échanges Se donner des journées d'étude approuvées par le DG; Planifier un « vin et fromages » à l'automne avec les quatre unités. 	
3.2. Accueillir et développer rapidement l'intérêt des nouveaux membres face à l'ADEOQ et susciter l'intérêt de membres potentiels.		

Le Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni à six (6) reprises cette année. Parmi les grands dossiers sur lesquels il s'est penché, notons entre autres :

- L'inversion salariale;
- Les qualifications à l'emploi vs le brevet d'enseignement;
- Maternelle 4 ans;
- CPD : stages à l'international;
- Comment faire participer les membres en grand nombre aux activités de l'Association.

La présidence

La présidente par intérim de l'ADEOQ, Nancy Lamothe, aura participé à une multitude de tribunes, et ce, tant au niveau régional que provincial. En voici d'ailleurs des exemples :

Au niveau de la FQDE :

- Participation au conseil d'administration de la FQDE;
- Participation à l'assemblée générale de la FQDE;
- Comité exécutif;
- Comité de recherche et de développement.

Au niveau de l'ADEOQ :

- Présidente par intérim de l'ADEOQ pour 2013-2014;
- Participation au comité exécutif;
- Participation au conseil d'administration;
- Participation à l'activité « Mérite scolaire » des unités;
- Discussions avec les Directions générales dans certains dossiers.

Les affaires professionnelles

La 1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles, Nancy Lamothe, ainsi que la 2^e représentante Nathalie Trottier, ont participé à deux réunions des affaires professionnelles de la FQDE qui ont eu lieu en septembre 2013 et février 2014. Elles participeront également à l'assemblée générale en avril 2014.

Les conseillères aux affaires professionnelles de l'association ont travaillé sur différents dossiers dont :

- Planification et organisation de perfectionnements pour les membres de l'organisation;
- Planification du Congrès 2014;
- Invitation d'un conférencier M. Christian Martineau au congrès du 10-11 avril 2014;

- Alimentation des représentants des associations auprès de C.S.;
- Enrichissement de la vie associative et stimulation des membres ;
- Perfectionnement au plan national (CPD) : donner un avis sur les changements apportés.

Des événements importants sont à souligner :

- Accueil des nouveaux membres : octobre 2013
- Mérite scolaire ADEOQ
- Journée sociale des cadres du 3 juillet 2013, cet événement est toujours fortement apprécié de nos membres puisqu'il nous permet de socialiser et de se détendre après une année de dur labeur.

Les relations de travail

Deux rencontres de conseillères et conseillers en relation de travail à la FQDE en septembre 2013 et en février 2014 à Montréal. Ces rencontres ont porté sur divers sujets, notamment :

- Règlement des conditions d'emploi;
- Le régime de retraite;
- Les assurances;
- L'inversion salariale des directions.

Nous avons assisté aux rencontres régulières comme membres du CÉ et CA de l'ADEOQ. Une rencontre visant la préparation à la retraite a eu lieu au centre de formation professionnelle Relais de la Lièvre Seigneurie.

Du soutien et des conseils (retraite, conditions d'emploi, suivi avec la FQDE et avis juridique) ont été donnés aux membres qui en ont fait la demande.

Les ressources financières

L'année financière se termine bientôt et le trésorier tient les guides financières de façon rigoureuse et voit au respect de la prévision budgétaire. Nous devrions terminer l'année en bonne posture. La santé financière de l'ADEOQ est bonne. Nous tenons à remercier M. Claude Plouffe pour son support à titre d'examineur.

Le secrétariat

La secrétaire, Michelle Lavigne assiste aux réunions du conseil d'administration et de l'exécutif. Elle assiste à l'assemblée générale de l'ADEOQ et à l'assemblée générale de la FQDE.

Les minutes des réunions du CA ont été consignées dans les livres de l'ADEOQ par la secrétaire du Conseil d'administration, Michelle Lavigne.

La secrétaire administrative, Vicky Lacroix, a assumé les tâches afférentes aux décisions du CA et des assemblées générales.

L'Ardoise

L'Ardoise a paru 3 fois pendant l'année. Nouvelles du CA et des unités, nominations, retraites, nouvelles politiques envoyées, ont composé le menu du journal officiel de l'ADEOQ.

L'Ardoise se veut au service des membres de son association. C'est VOTRE JOURNAL. Vos articles y auront toujours leur place et sont attendus impatiemment pour le grand plaisir de tous, auteurs et lecteurs.

L'Ardoise peut être consulté sur le site WEB.

La relation aux communications

Les responsables aux communications ont assisté à deux réunions des responsables aux communications de la FQDE qui ont eu lieu en septembre 2013 et février 2014. Ces rencontres ont porté sur divers sujets en lien avec les processus de communication :

- Compressions budgétaires dans les Commissions scolaires
- Qualifications minimales en vertu du brevet d'enseignement
- Faits saillants et les enjeux 13-14 de la FQDE
- Informations aux membres
- Moyens de pression
- Assurances
- Retraite

De plus nous avons participé aux rencontres du conseil d'administration et du comité exécutif tenu durant l'année. De plus, nous avons participé à l'accueil des nouveaux membres.

Comme RAC, nous avons contribué à faire circuler une information de qualité sur les nombreux dossiers de la FQDE.

La vie des unités

Chacune des unités représente une commission scolaire. Elles bénéficient d'une autonomie et d'une latitude leur permettant d'afficher des couleurs locales et de répondre à leurs besoins spécifiques tout en demeurant dans la même philosophie que l'ADEOQ.

AQDER de l'Outaouais



S'unir pour s'entraider! Voici l'objectif de notre association professionnelle de personnes retraitées. Conséquemment les orientations sont dirigées vers les membres dans les sections. Les affaires économiques et les assurances sont les deux dossiers auxquels des membres travaillent afin d'augmenter les services aux membres. Dans le volet de l'assurance santé, les membres assurés se sont vus accorder un congé de prime de 23,7% pour l'année 2014. Cette partie de l'assurance est gérée sous la forme d'une « mutuelle ».

En collaboration avec le conseil d'administration de l'ADEOQ, des membres de l'AQDER offrent une rencontre d'information pour les personnes qui planifient prendre leur retraite dans les prochaines années. Lors de cette rencontre, le partage d'information et les échanges permettent de faire le point sur la procédure de prise de la retraite, les régimes d'assurances, les sources des rentes de la personne retraitée, etc. De plus c'est l'occasion de faire connaître l'association professionnelle des directeurs et directrices retraitées dans l'Outaouais (AQDER) et la gamme de services et d'activités qui est offert. En novembre dernier, cette rencontre s'est tenue à l'école hôtelière de l'Outaouais. Par la suite, les personnes présentes ont profité d'un bon repas au restaurant La Table des Trois-Vallées.

Le comité de direction de l'AQDER de l'Outaouais manifeste son appréciation aux membres de l'ADEOQ pour la qualité des rapports maintenue entre les deux associations. La participation de l'AQDER au conseil d'administration est certainement un moyen privilégié de rencontre, d'information et de collaboration.

Commission scolaire au Cœur-des-Vallées

Membres de l'exécutif :

- Gaëtan Cantin, coordonnateur
- Suzie Boivin, Luc Meunier, Stéphane Paquette, Jean Beauchamp

Réunions :

- 2 rencontres de l'unité
- 1 rencontre de l'exécutif

Sujets discutés :

- Structure administrative (plan d'effectifs);
- Politique locale de gestion (révision)
- Mérite scolaire ADEOQ;
- Plan de communication;
- Moyens de pression;
- Représentations sur les montants forfaitaires pour les écoles défavorisées;
- Consultation sur les congés fériés et l'horaire d'été;

Activités de l'unité :

- Assemblée générale en septembre;
- Souper d'unité en octobre;
- Déjeuners de groupe;
- Mérite scolaire, le 1er mai, à l'école Mgr Charbonneau à Buckingham

Voilà l'essentiel de notre année 2013-2014 à l'ADEOQ – unité CSCV !

Commission scolaire des Draveurs

Membres de l'exécutif :

- Lyne Normand, coordonnatrice
- Sylvie Farrell, représentante du primaire
- Sylvain Dault-Lagacé, représentant du secondaire
- Julie Régimbald, représentante des adultes.

Sujets discutés :

- Plan d'effectifs 2014-2015;
- Consultations « dates de fermeture pour l'été et aménagement de l'année de travail »;
- Critères d'affectation des directions d'établissement au primaire, secondaire et adulte;
- Mérite scolaire;
- Mise à jour de la liste des membres actifs.

Activités de l'unité :

- Accueil des nouveaux membres;
- Dîner lors des assemblées de l'unité
- Mérite scolaire 29 avril à la polyvalente Le Carrefour
- Rencontre social pour la fin de l'année

Réunions :

- 2 rencontres de l'unité;
- 2 rencontres de l'exécutif (préparation rencontres d'unité et Mérite scolaire);

- 3 rencontres de l'Exécutif avec la direction générale et le président de la commission scolaire pour discuter des critères d'affectation des directions d'établissement (comité CRP).

Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

Sujets discutés :

- Mérite scolaire ;
- Plan d'affectation des cadres scolaires ;
- Relations de travail ;
- Congrès FQDE avec un excellent taux de participation.

Activités :

- Souper de Noël avec les cadres de service ;
- Réunion générale ;
- Social de fin d'année ;
- Congrès FQDE avec un excellent taux de participation;
- Mérite Scolaire

Réunions d'unité:

- *4 rencontres d'unités*
 - Après les réunions de gestion en raison des distances qui séparent les différents secteurs de la commission scolaire des Hauts-Bois de l'Outaouais.
- Communication des informations et consultation par courriel et par résumés.
- Suite aux réunions de l'association, lorsque nécessaire un compte-rendu écrit est envoyé à tous les membres de l'unité.

Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

Membres de l'exécutif :

- Michelle Lavigne, coordonnatrice
- Céline Cyr-Renaud, Lynne Séguin, Nadia Corneau, Serge Guitard et Stéphane Lacasse.

Sujets discutés :

- Mérite scolaire : remise de cadeaux;
- Perfectionnement;
- Plan d'effectifs 2014-2015;

- Structure administrative 2014-2015;
- Nouvelle répartition des directions adjointes.

Activités de l'unité :

- 5 à 7 ;
 - Accueil des nouveaux membres;
 - Souper de Noël;
 - Souper de groupe lors du congrès de la FQDE;
 - Mérite scolaire;
 - Souper de fin d'année;
- *** Taux de participation entre 75% et 80% lors des activités sociales.

Réunions :

- 7 rencontres de l'exécutif;
- 7 rencontres de l'unité ;
- 4 rencontres du comité social;
- 3 rencontres du comité du mérite scolaire;
- Participation aux réunions du conseil des commissaires;
- Participation aux entrevues pour la liste d'admissibilité des futures directions d'établissement.