



ASSOCIATION DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT
DE L'OUTAOUAIS QUÉBÉCOIS

2015-2016

RAPPORT ANNUEL





Chères collègues, chers collègues.

Ça bouge, ça bouge partout et surtout en ce qui concerne le MELS...MEESR...oups, le MEES tant au niveau de la terminologie qu'au niveau des ministres de l'éducation. Toutefois, la FQDE ainsi que l'ADEOQ doivent garder le cap sur nos enjeux qui nous tiennent à cœur.

Dans le dossier de la Gouvernance scolaire est venu s'ajouter le nouveau projet de loi 86. Le Conseil d'administration de la FQDE en est à déposer son mémoire au cabinet du ministre de l'éducation. En espérant être entendu, lu et retenu par les plus hautes instances. N'oubliez pas que notre étude sur la Gouvernance scolaire a été conçue dans l'optique de proposer des pistes de développement pour promouvoir la prolongation du processus de décentralisation du système éducatif et de sa gestion. Ainsi notre mémoire s'appuie sur cette étude ainsi que sur vos commentaires reçus avant notre dernière assemblée générale, au printemps dernier.

Si la FQDE garde le cap, il faut également que notre association maintienne le focus sur nos objectifs, tout en poursuivant nos moyens de pression actifs.

La direction d'établissement est au coeur de la mission éducative et la mieux située pour piloter la mise en place des conditions optimales de la réalisation de cette mission qui lui est confiée. Pour ce faire, la Gouvernance scolaire doit être une gouvernance de proximité.

Ensemble, décentralisons la prise de décision vers l'école et permettons à nos équipes-écoles et à leur direction de mettre sur pied des services qui répondent aux réels besoins des jeunes.

Je vous laisse sur votre devise 2015-2016 : RESPIRER, S'ANCRER ET SE DÉPASSER!!

Nancy Lamothe
Présidente

INDEX

Mot de la présidente.....	1
Exécutif de l'ADEOQ.....	3
Coordonnatrices et coordonnateurs d'unité	3
Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ	4
1- Réunions du comité exécutif	4
2- Réunions du conseil d'administration	4
3- Délégation à l'assemblée générale de la FQDE	4
4- Assemblée générale	4
5- Rencontre des nouveaux membres	4
6- Conseil d'administration de la FQDE	4
7- CRT et CAP de la FQDE	5
8- Mérite scolaire	5
9- Journée sociale	5
Le mandat	5
Le plan de communication	6
Le conseil d'administration	7
La présidence	7
Les affaires professionnelles	7
Les relations de travail	8
Les ressources financières	8
Le secrétariat	8
La relation aux communications.....	9
La vie des unités	9

Présentation du Conseil d'administration 2015-2016

EXÉCUTIF	
Présidente	Nancy Lamothe
1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles	Nathalie Trottier
2^e représentante aux affaires professionnelles	Karine Morissette
1^{er} vice-président aux relations de travail	Michel Gobeil
2^e représentante aux relations de travail et relations aux communications	Chantal Laberge
Secrétaire	Michelle Lavigne
Trésorière	Lyne Normand
Secrétaire administrative	Vicky Lacroix

Coordonnatrices / Coordinateurs d'unité	
C.S. au Cœur des Vallées	Suzie Boivin
C.S. des Draveurs	Natalie Bertrand
C.S. des Haut-Bois-de-l'Outaouais	Denis Rossignol
C.S. des Portages-de-l'Outaouais	Serge Guitard
AQDERO	Paul Peterson

Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ

1- RÉUNIONS DU COMITÉ EXÉCUTIF

1 ^{er} octobre 2015	Conférence téléphonique
26 novembre 2015	Conférence téléphonique
14 janvier 2016	Conférence téléphonique
24 mars 2016	Conférence téléphonique
19 mai 2016	Conférence téléphonique
21 juin 2016	Conférence téléphonique

2- RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

21 août 2015	Restaurant Bistro Rumeur
15 octobre 2015	Bureau de l'ADEOQ
15 décembre 2015	Bureau de l'ADEOQ
11 février 2016	Bureau de l'ADEOQ
1 ^{er} avril 2016	Bureau de l'ADEOQ
9 juin 2016	Bureau de l'ADEOQ

3- DÉLÉGATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA FQDE

Nous avons droit, en fonction du nombre de membres, à une délégation de 5 représentants. Cette année, l'assemblée aura lieu les 29 et 30 mai 2016 à Québec.

Les délégués sont :

Nancy Lamothe	Présidente
Karine Morissette	2 ^e V.P. aux relations de travail
Lyne Normand	Trésorière
Michelle Lavigne	Secrétaire
Nathalie Trottier	1 ^{re} V.P. aux affaires professionnelles

4- ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale des membres de l'ADEOQ se tiendra le 22 avril 2016 à l'Estérel Resort.

5- RENCONTRE DES NOUVEAUX MEMBRES

La rencontre des nouveaux membres a eu lieu le 15 octobre 2015.

6- CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FQDE

Nancy Lamothe, présidente de l'ADEOQ, siège au sein du conseil d'administration. Au moins 5 rencontres sont prévues durant l'année.

7- CRT et CAP DE LA FQDE

Michel Gobeil et Chantal Laberge nous ont représentés aux rencontres provinciales du comité des relations de travail, à Montréal, en septembre 2015 et février 2016.

Nathalie Trottier et Karine Morissette nous ont représentées aux rencontres provinciales du comité des affaires professionnelles, à Montréal, en septembre 2015 et février 2016.

8- MÉRITE SCOLAIRE RÉGIONAL

Une photo de groupe sera remise à chaque élève ayant reçu le prix du «Mérite scolaire». La photo de groupe de chaque commission scolaire sera aussi déposée sur le site web de l'ADEOQ.

9- JOURNÉE SOCIALE

La journée sociale se tiendra le 4 juillet 2016.

Le mandat

L'Association des directions d'établissement d'enseignement de l'Outaouais québécois (ADEOQ) se veut au service de ses membres. Pour ce faire, elle a ciblé des buts bien précis:

- Le perfectionnement professionnel de ses membres réguliers;
- La défense et la promotion des intérêts professionnels de ses membres réguliers;
- Le maintien de la dignité et de la discipline de ses membres réguliers;
- Le maintien de la dignité des relations avec les commissions scolaires et leur association, avec tout autre organisme d'intérêt professionnel et avec le public en général;
- Le maintien des relations assurant une continuité avec les membres retraités.

PLAN DE COMMUNICATION 2015-2016

Objectif 1 : La notoriété		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
1.1. Bâtir une notoriété assistée en s'assurant de prendre position sur les grands enjeux du réseau de l'éducation; assurer la cohérence afin de faire valoir les positions des directions d'établissement, tout en assurant la compréhension et la maîtrise du rôle de direction à l'école comme au sein de la vie associative.	<ul style="list-style-type: none"> • S'assurer des mises-à-jour du site Internet de l'ADEOQ en comité (prioritaire, voire urgent) (Infos ADEOQ et FQDE, compte rendu des coordonnateurs, capsules nouvelles, fiches techniques, échelles salariales, règlement); • Obtenir des sièges à divers comités (ex : la présidente de l'ADEOQ avec le Consortium en l'éducation); 	Maintenir
1.2. Miser sur les actuelles modifications à la Loi sur l'instruction publique pour promouvoir les connaissances et les compétences de l'association. (rôles et responsabilités des directions)		
1.3. Provoquer un intérêt marqué chez les publics cibles en mettant en évidence l'unicité de l'association et l'excellence des directions qui la composent.		
Objectif 2 : La visibilité		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
2.1. Développer des positions et des actions axées sur la valorisation de l'école publique et les bons coups sous le couvert de l'association (description et mission doivent être associées à la démarche).	<ul style="list-style-type: none"> • Créer des événements de relations publiques; • Inviter les médias à des moments stratégiques; (Personnaliser l'approche et prioriser les médias locaux qui représentent une porte d'entrée plus grande); • Identifier et préciser l'influence des directions d'établissement sur la réussite; • Promouvoir la semaine des directions. 	
2.2. Faire connaître les résultats d'activités générées par des actions de leader en gestion pédagogique au niveau local.		
2.3. Développer et maintenir des outils de communication proactifs et rétroactifs dans les sujets pertinents à caractère local.		
Objectif 3 : La mobilisation		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
3.1. Favoriser les occasions d'entraide et de collaboration (voire de coaching) entre les membres.	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place une offre de service d'accompagnement pour les nouveaux membres et les membres actuels; • Maintenir l'accueil des nouveaux membres; • Former des groupes d'échanges; • Se donner des journées d'étude approuvées par le DG. 	
3.2. Accueillir et développer rapidement l'intérêt des nouveaux membres face à l'ADEOQ et susciter l'intérêt de membres potentiels.		

Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration s'est réuni à six reprises cette année. Parmi les grands dossiers sur lesquels il s'est penché, notons entre autres :

- Gouvernance scolaire, projet de loi 86;
- L'écart salarial enseignant maximum vs direction adjointe minimum;
- Moyens de pression et enjeux politiques;
- Comment faire participer les membres en grand nombre aux rencontres d'unités et aux activités de l'association.

La présidence

La présidente de l'ADEOQ, Nancy Lamothe, aura participé à une multitude de tribunes, et ce, tant au niveau régional que provincial. En voici d'ailleurs des exemples:

Au niveau de la FQDE

- Participation au conseil d'administration de la FQDE;
- Participation à l'assemblée générale de la FQDE;
- Comité exécutif;
- Comité de recherche et de développement;

Au niveau de l'ADEOQ

- Présidente de l'ADEOQ pour 2015-2016;
- Participation au comité exécutif;
- Participation au conseil d'administration;
- Participation à l'activité « Mérite scolaire » des unités;
- Discussions avec les directions générales du dossier sur la gouvernance scolaire.

Les affaires professionnelles

La 1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles, Nathalie Trottier, ainsi que la 2^e représentante Karine Morissette, ont participé à deux réunions des affaires professionnelles de la FQDE qui ont eu lieu en septembre 2015 et février 2016. Elles participeront également à l'assemblée générale de la FQDE en mai 2016.

Les conseillères aux affaires professionnelles de l'association ont travaillé sur différents dossiers dont:

- Planification et organisation du congrès 2016;
- Mise en place d'inscription en ligne pour les différentes activités;
- Présentation d'une demande financière au CPD pour le congrès;
- Suivi et promotion du congrès 2017 à Québec;
- Partage d'information auprès des coordonnateurs de C.S.;
- Achats promotionnels pour les membres;

- Participation aux différents comités pour valoriser la vie associative;
- Participation nationale et prise de position dans les décisions lors des rencontres CAP;
- Assurer la visibilité de l'ADEOQ dans les commissions scolaires et les unités de l'ADEOQ.

Des événements importants sont à souligner:

- Accueil des nouveaux membres : octobre 2015;
- Congrès : avril 2016;
- Mérite scolaire ADEOQ : mai 2016;
- Journée sociale des cadres : juillet 2016.

Les relations de travail

Le 1^{re} vice-président aux relations de travail, Michel Gobeil, ainsi que la 2^e représentante Chantal Laberge, ont participé à deux rencontres des conseillères et conseillers en relation de travail à la FQDE en septembre 2015 et en février 2016 à Montréal. Ces rencontres ont porté sur divers sujets, notamment :

- Règlement des conditions d'emploi;
- Le régime de retraite;
- Les assurances;
- La loi 86;
- Les négociations actuelles.

Nous avons assisté également aux rencontres régulières du C.É. et C.A. de l'ADEOQ.

Une rencontre visant la préparation à la retraite a été organisée en collaboration avec L'AQDERO.

Du soutien et des conseils ont été donnés aux membres de l'association. Ils sont nombreux à faire appel à nos services et cela de plus en plus tôt dans le processus, ce qui selon nous facilite l'élaboration et la recherche de solution pour le membre.

Les ressources financières

L'année financière se termine bientôt et la trésorière tient les guides financières de façon rigoureuse et voit au respect de la prévision budgétaire. La réduction du taux de cotisation n'a pas eu d'impact négatif sur le bon fonctionnement de notre budget. La santé financière de l'ADEOQ est bonne. Nous tenons à remercier M. Gilbert Jolin pour son support à titre d'examineur.

Le secrétariat

La secrétaire, Michelle Lavigne a assisté aux réunions du Conseil d'administration et de l'exécutif. Elle assiste à l'assemblée générale de l'ADEOQ et à l'assemblée générale de la FQDE.

Les minutes des réunions du CA ont été consignées dans les livres de l'ADEOQ par la secrétaire du Conseil d'administration, Michelle Lavigne.

Des nouvelles sont transmises par courriel. La secrétaire administrative les insère dans les messages hebdomadaires.

La secrétaire administrative, Vicky Lacroix, a assumé les tâches afférentes aux décisions du C.A. et des assemblées générales.

La relation aux communications

La responsable aux communications, Chantal Laberge, a assisté à deux réunions des responsables aux communications de la FQDE qui ont eu lieu en septembre 2015 et février 2016. Ces rencontres ont porté sur divers sujets en lien avec les processus de communication :

- Compressions budgétaires dans les commissions scolaires;
- Qualifications minimales en vertu du brevet d'enseignement;
- Faits saillants et les enjeux 15-16 de la FQDE;
- Informations aux membres;
- Moyens de pression;
- Assurances;
- Retraite;
- Loi 86;
- Site Web de l'ADEOQ.

De plus, elle a participé aux rencontres du Conseil d'administration tenu durant l'année. Elle siège sur le comité du congrès ADEOQ et a participé au comité sur l'éthique des directions d'établissement.

Comme RAC, elle a contribué à faire circuler des informations de qualité sur les nombreux dossiers de la FQDE.

La vie des unités

Chacune des unités représente une commission scolaire. Elles bénéficient d'une autonomie et d'une latitude leur permettant d'afficher des couleurs locales et de répondre à leurs besoins spécifiques tout en demeurant dans la même philosophie que l'ADEOQ.

C'est avec plaisir que le conseil de direction de l'AQDERO vous présente notre rapport annuel 2015-2016. Le but premier de ce dernier est de mettre en évidence notre vécu et nos réalisations dans une perspective de transparence et d'imputabilité.

Il est bien évident que le dynamisme et l'engagement des membres du conseil de direction demeurent la pierre angulaire de notre section. À ce titre, il est de mon devoir de souligner l'engagement, le sens des responsabilités, la fidélité et le savoir-faire des personnes qui ont accepté de relever différents défis. Toutes et tous ont participé activement aux différentes rencontres, activités, groupes de travail, représentations en mettant en avant-scène les compétences qui les caractérisent si bien.

Lors de nos conseils de direction, différents sujets y ont été discutés et, à la fin de ces derniers, nous partions tous avec des devoirs à faire afin d'en assurer la réalisation. Ce qui est particulièrement remarquable, c'est la qualité des suivis apportés par tous un chacun, ce qui dénote un sérieux teinté d'un sens des responsabilités hors du commun.

L'année 2015-2016 aura également été marquée par le départ de certains de nos membres, ce qui nous a toutes et tous attristés. Ils ont su nous laisser le souvenir de personnes dédiées à notre profession de directeur et directrice d'établissement d'enseignement et nous leur en sommes profondément reconnaissants.

Nous avons également eu le plaisir d'accueillir, lors de notre assemblée générale, certains nouveaux membres qui sauront, nous l'espérons, prendre à leur tour le bâton du pèlerin et assumer, au sein de l'AQDER et de l'AQDERO, différents dossiers au regard de leurs intérêts et de leurs compétences. À cette rencontre, nous avons eu le privilège d'accueillir notre président national, M. Guy Lessard, qui nous a présenté différents dossiers dont celui du RRPE.

J'ai eu le privilège d'accéder à la présidence de notre section, à la suite de la fin du mandat de notre collègue Denise Desjardins-Labelle. D'ailleurs, lors de notre assemblée générale automnale, Denise s'est vue remettre l'Ordre de la reconnaissance, qui est attribué aux plus grands de notre section.

D'autres dossiers étaient également sur notre planche à dessin et certains nous auront permis de prendre notre place tout en exerçant un pouvoir d'influence auprès de l'AQDER nationale : le conseil des présidents, le comité des affaires économiques et du comité des assurances. Il faut aussi penser à nos différentes sessions de formation Ipad et sommellerie, très appréciées des participants.

Il est à noter que notre collaboration s'est toujours maintenue avec l'ADEOQ et que notre section est considérée comme une unité à part entière au sein le conseil d'administration. Je peux vous assurer que cela fait figure de modèle pour les différentes sections de l'AQDER. Enfin, le président de l'AQDERO participe à toutes les activités prévues au calendrier et assume des responsabilités dans certains dossiers. De plus, des membres de l'AQDERO s'engagent entre autres dans la réalisation d'activités dont la journée annuelle des cadres, l'information des futurs retraités à la fête des membres retraités.

Dans le but de nous mettre à la page au regard de nos moyens de communication, nous avons mis en place notre page Facebook et notre compte Twitter. Nous vous invitons d'ailleurs à profiter de ces nouvelles fenêtres de communication pour vous intéresser aux affaires de notre section et de l'association nationale. Il ne faut pas négliger non plus, notre journal Au fil des ans et le magazine Direction, qui nous permettent également de nous mettre au parfum de ce qui se passe ici et ailleurs.

S'unir pour s'entraider, l'AQDERO a toujours fait sienne cette devise et notre vécu, tant individuel que collectif, de même que nos réalisations en sont la plus grande preuve.

En cette année de notre 40e, les membres du conseil de direction désirent souligner l'apport de tous les membres qui ont fait en sorte que nous sommes en mesure d'affirmer sans prétention que l'AQDERO peut être fière d'être membre à part entière de l'AQDER.

Il appartient maintenant à ceux et celles qui joignent nos rangs de poursuivre dans le sillon de nos réalisations. Ils ont donc la tâche de porter encore plus haut et plus loin les projets qui feront de l'AQDER, et par ricochet l'AQDERO, une association encore très pertinente. Ils devront le faire à partir de leur vision, de leurs compétences et de leur désir d'engagement.

Si nous étions devins ou futurologues, nous serions capables de prévoir l'avenir. Cependant, tous et chacun et, particulièrement les membres du conseil de direction de l'AQDERO, sommes aptes à mettre en place une démarche qui vise à la fois la rationnelle et l'holistique afin de mieux préparer aujourd'hui à demain : s'orienter vers l'avenir...l'anticiper!

Dans cette optique, nous devons, à titre de répondant de l'assemblée générale de notre section, prendre acte de ses volontés et tenter, dans la mesure du possible, de les concrétiser, de les actualiser.

En faisant le bilan de l'année qui se termine, nous pouvons constater bien humblement que tout n'a pas été fait et réalisé comme souhaité, mais que nous avons tout de même accompli de belles choses et que le mandat que vous nous aviez confié nous a servi de guide, de phare et d'ancrage.

Il faut également constater que notre section est principalement composée de personnes retraitées et vieillissantes. Nous devons donc adapter nos actions à cette réalité. Nonobstant tout cela, nous envisageons l'avenir avec optimisme et nous considérons que notre engagement en est une preuve concrète, signifiante et remplie d'espoir.

Que nous réserve la prochaine année...nous n'en savons rien! Cependant, nous pouvons vous assurer que nous serons encore là, bien en scelle et que notre devise « S'unir pour s'entraider » sera notre crédo.

Enfin, en cette année du 40e de l'AQDER, les membres du conseil de direction de votre section seront une fois de plus en mesure d'être là pour vous et avec vous. Nous souhaitons garder notre place, à continuer à nous faire entendre et surtout, élargir notre pouvoir d'influence, puisque c'est la force d'une équipe qui permet d'accomplir, de réaliser, de créer et d'influencer.

Dans son rapport annuel 2014, notre président national, M. Guy Lessard, disait : «Être à la retraite, c'est peut-être avoir laissé une profession mais ce n'est certainement pas s'être retiré de la société, de l'environnement social et économique dans lesquels nous évoluons ».

L'AQDERO a le devoir, et même l'obligation de porter haut et loin la voix des membres de notre section. Nous nous engageons à le faire avec conviction et engagement.

Les membres du conseil de direction de l'AQDERO

Commission scolaire au Cœur-des-Vallées

Membres de l'exécutif:

- Suzie Boivin, coordonnatrice;
- Josée Paquette, Julie Fleurant, Hélène Gagnon et Luc Meunier.

Réunions:

- 3 rencontres de l'unité;
- 2 rencontres de l'exécutif.

Sujets discutés:

- Structure administrative (plan d'effectifs);
- Mérite scolaire ADEOQ – (28 avril);
- Moyens de pression;
- Comité de vigie (climat organisationnel);
- Nombres de rencontres à la commission scolaire;
- Affectation temporaire de janvier à juin 2016.

Activités de l'unité:

- Assemblée générale en septembre;
- Souper d'unité en octobre;
- Dîner- rencontre en décembre;
- Mérite scolaire, le 29 avril à l'école du Ruisseau à Masson-Angers;
- Souper de retraite d'un collègue en janvier 2016.

Voilà l'essentiel de notre année 2015-2016 à l'ADEOQ – unité CSCV !

Commission scolaire des Draveurs

Membres de l'exécutif:

- Natalie Bertrand, coordonnatrice;
- Marie-Claude Maheu, représentante du primaire;
- Guy Bélair, représentant du secondaire;
- Karine Morissette, représentante des adultes.

Sujets discutés :

- Plan d'effectifs 2016-2017;
- Consultations « dates de fermeture pour l'été et aménagement de l'année de travail»;

- Sujets discutés à l'exécutif;
- Préoccupation d'établir des activités sociales;
- Moyens de pression;
- Critères d'affectation des directions d'établissement au primaire, secondaire et adulte;
- Mérite scolaire (5 mai);
- Mise à jour de la liste des membres actifs.

Activités de l'unité :

- Accueil des nouveaux membres;
- Dîner lors des assemblées de l'unité;
- Mérite scolaire;
- Rencontre sociale pour la fin de l'année.

Réunions :

- 3 rencontres de l'unité;
- 3 rencontres de l'exécutif (préparation rencontres d'unité et Mérite scolaire);
- 2 rencontres de l'exécutif avec la direction générale et le président de la commission scolaire pour discuter des critères d'affectation des directions d'établissement (comité CRP).

Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

Sujets discutés :

- Mérite scolaire (11 mai);
- Plan d'affectation des cadres scolaires;
- Relations de travail;
- Présence du coordonnateur au conseil des commissaires;
- Budget d'unité;
- Frais de déplacement;
- Écart salarial;
- Moyens de pression.

Activités :

- Assemblée générale;
- Social de fin d'année;
- Mérite Scolaire (mai 2016).

Réunions d'unité.

- Communication des informations et consultation par courriel et par résumés;

- 4 rencontres d'unités : après les réunions de gestion en raison des distances qui séparent les différents secteurs de la commission scolaire des Hauts-Bois de l'Outaouais;
- Suite aux réunions de l'association, lorsque nécessaire un compte-rendu écrit est envoyé à tous les membres de l'unité.

Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

Membres de l'exécutif :

- Serge Guitard, coordonnateur;
- Jean-Sébastien Roy, Lynne Séguin, Sylvain Rivest, Stéphane Lacasse, Michelle Lavigne, François Bélanger, Nadia Corneau.

Sujets discutés :

- Mérite scolaire : organisation et déroulement de la soirée (5 mai);
- Mobilisation des membres;
- Perfectionnement;
- Plan d'effectifs 2016-2017;
- Structure administrative 2016-2017;
- Répartition des directions adjointes;
- Ajouts de temps compensatoire;
- Congé de maladie et responsabilité familiale;
- Moyens de pression;
- Gouvernance des C.S.

Activités de l'unité :

- 5 à 7;
 - Accueil des nouveaux membres;
 - Social semaine des directions;
 - Social des fêtes;
 - Congrès ADEOQ;
 - Mérite scolaire;
 - Souper de fin d'année;
- *** Taux de participation entre 75% et 80% lors des activités sociales.

Réunions :

- 9 rencontres de l'exécutif;
- 9 rencontres de l'unité;
- 3 rencontres du CRP;
- 5 rencontres du comité social;
- 3 rencontres du comité du mérite scolaire;
- Participation aux réunions du conseil des commissaires.