



ASSOCIATION DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT
DE L'OUTAOUAIS QUÉBÉCOIS

2019-2020

RAPPORT ANNUEL





Chères collègues, chers collègues,

Notre association a pour but de représenter, de faire reconnaître et de défendre les intérêts professionnels, sociaux, politiques et économiques de nos membres. Elle influence les décisions et les enjeux du milieu de l'éducation. Elle voit en collaboration avec les autres institutions, à établir, en faveur de directions, des conditions économiques et sociales compatibles avec leurs fonctions et responsabilités, par la promotion d'ententes, de mesures de sécurité sociale et d'une saine législation scolaire. Elle contribue à l'avancement de la profession et collabore au développement de l'éducation au Québec en participant à la réflexion sur l'amélioration du système éducatif du Québec par le biais de la Fédération des directions d'établissement du Québec FQDE.

Nous, gestionnaires d'établissements scolaires et de centres, devons maintenir notre leadership en matière d'éducation, pour la réussite de tous nos élèves. Ainsi, chaque membre du CA de l'ADEOQ est mis à contribution afin de répondre à vos besoins, pour bien vous accompagner et vous soutenir dans l'exercice de vos fonctions. Nous avons le devoir de promouvoir et défendre vos droits et vos intérêts, d'assurer votre développement professionnel et d'apporter une contribution significative à l'éducation.

Au quotidien, vous placez la réussite éducative des élèves au centre de toutes vos décisions. Vous jouez un rôle pivot aux multiples responsabilités en exerçant un leadership mobilisateur, collaboratif et rassembleur dans le développement des stratégies concertées afin de répondre aux besoins des élèves qui vous sont confiés.

Enfin, « Ensemble, valorisons notre profession! » Soyons fiers!

*Nancy Lamothe
Présidente*

INDEX

Mot de la présidente.....	1
Exécutif de l'ADEOQ.....	3
Coordonnatrices et coordonnateurs d'unité	3
Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ	4
1- Réunions du comité exécutif	4
2- Réunions du conseil d'administration	4
3- Délégation à l'assemblée générale de la FQDE	4
4- Assemblée générale	4
5- Rencontre des nouveaux membres	4
6 Rencontre des retraités.....	5
7- Conseil d'administration de la FQDE –CDP /CPDU.....	5
8- VPRT et VPAP et RAC DE LA FQDE	5
9- Mérite scolaire	5
10- Journée sociale	5
Le mandat	6
Le plan de communication	7
Le conseil d'administration	8
La présidence	8
Les affaires professionnelles	8
Les relations de travail	9
Les ressources financières	9
Le secrétariat	10
La relation aux communications.....	10
La vie des unités	11

Présentation du Conseil d'administration 2019-2020

EXÉCUTIF	
Présidente	Nancy Lamothe
Vice-présidente et conseillère aux affaires professionnelles (VPAP)	Karine Morissette
Conseillère aux affaires professionnelles Relations aux communications (RAC)	Mélanie Charette
Vice-présidente aux relations de travail (VPRT)	Lynne Séguin
Conseillère aux relations de travail	Nadine Carpentier
Secrétaire	Chantal Laberge
Trésorière	Nathalie Trottier
Secrétaire administrative	Geneviève Legault

Coordonnatrices / Coordonnateurs d'unité	
C.S. au Cœur des Vallées	Éric Sincennes
C.S. des Draveurs	Natalie Bertrand
C.S. des Haut-Bois-de-l'Outaouais	Gabie Paré
C.S. des Portages-de-l'Outaouais	Lison Montambeault
AQDERO	Paul Peterson

Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ

1- RÉUNIONS DU COMITÉ EXÉCUTIF

25 septembre 2019	Conférence téléphonique
28 novembre 2019	Conférence téléphonique
29 janvier 2020	Conférence téléphonique
21 mai 2020	Conférence téléphonique
30 juin 2020	Conférence téléphonique

2- RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

22 août 2019	Polyvalente de l'Érablière
10 octobre 2019	Polyvalente de l'Érablière
12 décembre 2019	Polyvalente de l'Érablière
13 février 2020	Polyvalente de l'Érablière
19 mars 2020	Conférence téléphonique
23 avril 2020	Visio conférence
5 juin 2020	Visio conférence

3- DÉLÉGATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA FQDE

Nous avons droit, en fonction du nombre de membres, à une délégation de 8 représentants. Cette année, l'assemblée aura lieu en deux temps: 29 mai en virtuel et 30-31 octobre 2020 en présentiel à Québec.

Les délégués sont :

Nancy Lamothe	Présidente
Lynne Séguin	V.P. et conseillère aux relations de travail
Nathalie Trottier	Trésorière intérimaire
Chantal Laberge	Secrétaire
Karine Morissette	V.P. et conseillère aux affaires professionnelles
Nadine Carpentier	Conseillère aux relations de travail
Natalie Bertrand	Coordonnatrice
Mélanie Charette	Conseillère aux affaires professionnelles et relations aux communications (RAC)

4- ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale des membres de l'ADEOQ se tiendra le 22 octobre 2020 en visio conférence.

5- RENCONTRE DES NOUVEAUX MEMBRES

La rencontre des nouveaux membres a eu lieu le 10 octobre 2019.

6- RENCONTRE DES RETRAITÉS

La rencontre des nouveaux retraités des deux dernières années a eu lieu le 7 novembre 2019.

7- CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FQDE - CDPE / CPDC

Conseil d'administration

Nancy Lamothe, présidente de l'ADEOQ, a siégé à quinze séances du conseil d'administration. Habituellement, six rencontres sont prévues durant l'année.

CPDE / CPDC (comité patronal des directions d'établissement et centre)

Nancy Lamothe, présidente de l'ADEOQ, siège au sein de ces deux comités au cours de l'année.

8- VPRT et VPAP et RAC DE LA FQDE

Lynne Séguin et Nadine Carpentier, nous ont représenté aux rencontres provinciales du comité des relations de travail, à Montréal, en octobre 2019 et février 2020 et rencontre virtuelle pour l'AG de mai 2020.

Karine Morissette et Mélanie Charette nous ont représenté aux rencontres provinciales du comité des affaires professionnelles, à Montréal, en octobre 2019 et février 2020 et rencontre virtuelle pour l'AG de mai 2020.

Mélanie Charette nous a représenté aux rencontres provinciales des responsables aux communications, à Montréal, en octobre 2019 et février 2020.

9- MÉRITE SCOLAIRE RÉGIONAL

Une photo individuelle et un montage photo de groupe seront remises, par courriel, à chaque élève ayant reçu le prix du « Mérite scolaire ».

10- JOURNÉE SOCIALE

La journée sociale qui devait avoir lieu le 2 juillet 2020 n'a pas eu lieu cette année dû à la pandémie.

Le mandat

L'Association des directions d'établissement d'enseignement de l'Outaouais québécois (ADEOQ) se veut au service de ses membres. Pour ce faire, elle a ciblé des buts bien précis:

- Le perfectionnement professionnel de ses membres réguliers ainsi que la formation universitaire
- La défense et la promotion des intérêts professionnels de ses membres réguliers
- Le maintien de la dignité et de la discipline de ses membres réguliers
- Le maintien de la dignité des relations avec les commissions scolaires et leur association, avec tout autre organisme d'intérêt professionnel et avec le public en général
- Le maintien des relations assurant une continuité avec les membres retraités.

PLAN D'ACTION 2019-2020

Objectif 1 : La notoriété		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
1.1. Bâtir une notoriété assistée en s'assurant de prendre position sur les grands enjeux du réseau de l'éducation; assurer la cohérence afin de faire valoir les positions des directions d'établissement, tout en assurant la compréhension et la maîtrise du rôle de direction à l'école comme au sein de la vie associative.	<ul style="list-style-type: none"> • S'assurer des mises à jour du site Internet de l'ADEOQ en comité (prioritaire, voire urgent) (Infos ADEOQ et FQDE, compte rendu des coordonnateurs, capsules nouvelles, fiches techniques, échelles salariales, règlement); • Obtenir des sièges à divers comités (ex : la présidente de l'ADEOQ avec le Consortium en l'éducation); 	<p>Atteint</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consultations par les coordonnateurs sur des sujets d'ateliers, des sondages, moyens de communication • Site Internet à jour • Transmission d'infos sur les modifications au régime de retraite, sur l'inversion et les échelles salariales <p>En processus de modification afin de s'arrimer à la planification stratégique 2018-2021 de la FQDE.</p>
1.2. Miser sur les actuelles modifications à la Loi sur l'instruction publique pour promouvoir les connaissances et les compétences de l'association. (rôles et responsabilités des directions)		
1.3. Provoquer un intérêt marqué chez les publics cibles en mettant en évidence l'unicité de l'association et l'excellence des directions qui la composent.		
Objectif 2 : La visibilité		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
2.1. Développer des positions et des actions axées sur la valorisation de l'école publique et les bons coups sous le couvert de l'association (description et mission doivent être associées à la démarche).	<ul style="list-style-type: none"> • Créer des événements de relations publiques ; • Inviter les médias à des moments stratégiques ; (Personnaliser l'approche et prioriser les médias locaux qui représentent une porte d'entrée plus grande) ; • Identifier et préciser l'influence des directions d'établissement sur la réussite; • Promouvoir la semaine des directions. 	<p>Atteint</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mérite scolaire, expo-sciences, • Semaine des directions : capsules vidéo, cadeaux, activités • Congrès biennal de l'ADEOQ <p>En processus de modification afin de s'arrimer à la Planification stratégique 2018-2021 de la FQDE.</p>
2.2. Faire connaître les résultats d'activités générées par des actions de leader en gestion pédagogique au niveau local.		
2.3. Développer et maintenir des outils de communication proactifs et rétroactifs dans les sujets pertinents à caractère local.		

Objectif 3 : La mobilisation		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
3.1. Favoriser les occasions d'entraide et de collaboration (voire de coaching) entre les membres.	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place une offre de service d'accompagnement pour les nouveaux membres et les membres actuels; • Maintenir l'accueil des nouveaux membres; • Former des groupes d'échanges; • Se donner des journées d'étude approuvées par le DG. 	<p>Atteint</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accueil des nouveaux • Souligner le départ des retraités • Envoi des informations hebdomadaires • Congrès biennal de la FQDE • Congrès biennal de l'ADEOQ • Respect de la « couleur » de chaque unité
3.2. Accueillir et développer rapidement l'intérêt des nouveaux membres face à l'ADEOQ et susciter l'intérêt de membres potentiels.		En processus de modification afin de s'arrimer à la Planification stratégique 2018-2021 de la FQDE.

Le Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni à quatre (4) reprises en présentiel et à six (6) reprises en mode virtuel cette année. Parmi les grands dossiers sur lesquels il s'est penché, notons entre autres :

- Projet de loi 40 et loi 40
- La conformité des CRR
- Les travaux du CPDE et CPDC
 - Plan de classification des directions
 - Retour au travail des retraités
 - Discussion sur les règles de calcul des heures-groupe de formation
- Nouvelle structure FQDE
- Comment faire participer les membres en grand nombre aux rencontres d'unités et aux activités de l'Association.
- La situation pandémique

La présidence

La présidente de l'ADEOQ, Nancy Lamothe, aura participé à une multitude de tribunes, et ce, tant au niveau régional que provincial. En voici d'ailleurs des exemples:

Provincial

- Participation au CA de la FQDE ainsi que plusieurs conseils d'administration en visio conférence
- Participation au comité CPDE et CPDC
- Participation à l'assemblée générale de la FQDE
- Comité exécutif

- Porte-parole régional pour la FQDE

Régional ADEOQ

- Présidence 2019-2020
- Participation au comité exécutif
- Participation au conseil d'administration
- Participation à l'activité « Mérite scolaire » des unités - annulé
- Accompagnement des coordonnateurs et CRT pour dossiers litigieux.

Les affaires professionnelles

La vice-présidente et conseillère aux affaires professionnelles, Karine Morissette, ainsi que la conseillère aux affaires professionnelles, Mélanie Charette, ont participé aux rencontres provinciales de la FQDE. Elles assisteront également à l'assemblée générale annuelle de la FQDE.

- Accueil et partage d'informations aux nouvelles directions
- Planification et organisation du social 2020 - n'a pas eu lieu
- Mise en place d'inscription en ligne pour les différentes activités
- Planification, suivi et promotion du congrès 2020 à Québec
- Partage d'information auprès des coordonnateurs de C.S.
- Participation aux différents comités pour valoriser la vie associative
- Participation nationale et prise de position dans les décisions lors des rencontres CAP
- Achats promotionnels pour les membres
- Visibilité de l'ADEOQ dans les commissions scolaires et les unités de l'ADEOQ.

Des événements importants sont à souligner :

- Accueil des nouveaux membres : octobre 2019
- Assemblée générale ADEOQ : octobre 2020
- Congrès 2020 ADEOQ : annulé
- Mérite scolaire ADEOQ : n'a pas eu lieu en personne
- Assemblée générale FQDE : mai 2020 - Rencontre virtuelle
- Journée sociale des cadres : annulée

Elles ont assisté également aux rencontres régulières du CÉ et CA de l'ADEOQ.
Karine Morissette siège également sur le comité du congrès FQDE 2019.

Les relations de travail

La vice-présidente et conseillère aux relations de travail, Lynne Séguin, ainsi que la conseillère aux relations de travail, Nadine Carpentier ont participé aux rencontres provinciales de la FQDE.
Ces rencontres ont porté sur divers sujets, notamment :

- Le projet de loi 40
- Le régime de retraite
- CPDE et CPDC
- Modernisation du plan de classification
- Commission spéciale sur les droits des enfants et la protection de la jeunesse
- Les assurances
- Encadrement légaux
- Code d'éthique
- Intimidation-École/élèves
- Retraite, RRPE
- Retour au travail des retraités
- ECR
- Partage sur les pratiques des associations de la FQDE
- Échange et partage sur les différences dans les politiques de gestion

Ils assisteront également à l'assemblée générale annuelle de la FQDE.

Ils ont assisté également aux rencontres régulières du CÉ et CA de l'ADEOQ.

Une rencontre visant la préparation à la retraite avait été organisée en collaboration avec AQDERO en mai 2020 mais a été annulée dû à la pandémie.

Du soutien et des conseils ont été donnés aux membres de l'Association des 4 unités (Commission scolaire). Ils sont nombreux à faire appel à nos services et cela de plus en plus tôt dans le processus, ce qui selon nous facilite l'élaboration et la recherche de solution pour le membre.

Les ressources financières

L'année financière se termine bientôt et la trésorière intérimaire Nathalie Trottier a tenu les ressources financières de façon rigoureuse. En raison d'une augmentation du nombre de membres, les cotisations totales devraient être plus élevées que ce qui était anticipé.

Nous sommes en mesure de vous préciser que la santé financière de l'ADEOQ est bonne. Nous tenons à remercier M. Gilbert Jolin, encore cette année, pour son support à titre de vérificateur.

Le secrétariat

La secrétaire d'assemblée, Chantal Laberge a assisté aux réunions du Conseil d'administration et de l'exécutif.

Elle assiste à l'assemblée générale de l'ADEOQ et à l'assemblée générale de la FQDE.

Les minutes des réunions du CA ont été consignées dans les livres de l'ADEOQ par la secrétaire du Conseil d'administration, Chantal Laberge.

De plus, elle fait parvenir par courriel des nouvelles et des informations à la secrétaire administrative de l'association, Geneviève Legault qui les insère dans les messages hebdomadaires.

La secrétaire administrative de l'association, Geneviève Legault, a assumé les tâches afférentes aux décisions du C.A. et des assemblées générales.

La relation aux communications

La responsable aux communications, Mélanie Charette a assisté aux rencontres provinciales de la FQDE. Ces rencontres ont porté sur divers sujets en lien avec les processus de communication :

- Semaine des directions 21 au 25 octobre 2019
- Publicité Journal le Droit et FQDE
- Préparation semaine des directions 2020
- Faits saillants et les enjeux 19-20 de la FQDE
- Informations aux membres
- Le congrès FQDE 2020 - n'a pas eu lieu
- Utilisation de la Plateforme
- Rôle des RAC dans les différentes associations
- Le portrait des associations
- Site Web de l'ADEOQ.

De plus, elle a assisté également aux rencontres régulières du CÉ et CA de l'ADEOQ.

Comme RAC, elle a contribué à faire circuler des informations de qualité sur les nombreux dossiers de la FQDE.

La vie des unités

Chacune des unités représente une commission scolaire. Elles bénéficient d'une autonomie et d'une latitude leur permettant d'afficher des couleurs locales et de répondre à leurs besoins spécifiques tout en demeurant dans la même philosophie que l'ADEOQ.

AQDÉRO de l'Outaouais : S'unir, s'entraider, grandir !



Chères collègues, chers collègues,

C'est avec plaisir que je vous présente, au nom du Comité de direction de l'AQDÉRO un bref bilan de nos activités 2019-2020. Une fois de plus, les membres de notre section ont pu bénéficier d'activités variées et divertissantes qui ont su, nous osons l'espérer, répondre aux besoins de ces derniers. C'est donc dans une perspective de transparence et d'imputabilité que nous souhaitons mettre en évidence notre vécu et nos réalisations.

Les réalisations d'activités pour la présente année associative, voici celles qui actuellement ont davantage retenu l'attention et l'adhésion de tout le monde : le lancement de notre année associative du 28 août au Bistro-Bar le Quai; la « Fête de la Reconnaissance » du 17 octobre 2019; notre souper de Noël du 12 décembre au Tecumseh; le dîner hivernal du 5 février au restaurant le Sterling. **Considérant la situation au regard de la situation sanitaire dû à la COVID-19, nous avons été dans l'obligation d'annuler toutes nos activités.**

Lors de la « Fête de la Reconnaissance » nous avons profité de cette dernière pour remettre à notre collègue Gérard Gratton, le « Prix Denise-Desjardins-Labelle », et ce, afin de souligner toute l'importance de son implication dans plusieurs dossiers de notre section, dont celui de la présidence : MERCI GÉRARD!

Nous avons également eu le plaisir d'accueillir de nouveaux membres qui, nous l'espérons, prendront à leur tour le bâton du pèlerin et assumeront, par leur implication au sein de l'AQDER et de l'AQDÉRO, différents dossiers relativement avec leurs préférences et leurs compétences : bienvenue à nos nouvelles recrues!

Je profite également de ce rapport annuel pour remercier les membres du Conseil d'administration de l'ADEOQ pour leur collaboration, leur support et la confiance manifestés à notre égard. Pour nous les retraités, ce lien d'amitié est placé sous d'un partenariat mutuel et important pour chacune des associations.

Pour la prochaine année, les membres du Comité de direction de l'AQDÉRO seront encore là pour nos membres ...dans la continuité et le renouveau, et ce, tout en travaillant à garder la place qui nous incombe. L'AQDÉRO a le devoir et même l'obligation de porter haut et fort la voix des membres de notre section. Nous nous engageons à le faire avec conviction et engagement, puisque notre devise est "S'unir, s'entraider, grandir! ».

À la lumière de l'année qui se termine, je peux vous assurer que nous avons mis tous les efforts nécessaires afin que nos membres soient bien informés, et ce, au regard des dossiers que nous avons à leur présenter. Nous avons fait en sorte de la faire dans la limite de notre mandat.

À l'AQDÉRO, je m'implique... et je participe!

Paul Peterson, président de l'AQDÉRO

Centre de services scolaire au Cœur-des-Vallées

Membres de l'exécutif

- Éric Sincennes, coordonnateur
- Annie Larocque, Isabelle Clermont, Hélène Gagnon, Chantal Gagnon

Réunions

- 3 rencontres de l'unité
- 1 rencontre de l'exécutif
- 2 rencontres comité cadres

Sujets discutés

- Plan d'action pour 2019-2020
- Nomination des membres de l'exécutif
- Comité social
- Structure administrative (plan d'effectifs)
- Mérite scolaire ADEOQ
- Formations offertes
- Budget de perfectionnement des cadres
- Activité sociale ADEOQ
- Dossiers litigieux
- Congrès FQDE

Activités de l'unité

- Assemblée générale en septembre
- Souper d'unité en décembre
- 5 à 7 de Noël avec les commissaires
- Mérite scolaire a été modifié en raison de la pandémie. Nous avons remis les prix dans chacune des écoles par l'entremise des directions.

Centre de services scolaire des Draveurs

Membres de l'exécutif

- Natalie Bertrand, coordonnatrice
- Annick Massie, représentante du primaire
- Myriam Paradis, représentante du secondaire
- Patrick Courville, représentant

Sujets discutés

- Plan d'effectifs 2020-2021
- Consultations en lien avec « dates de fermeture pour l'été et aménagement de l'année de travail/ jours chômés et payés »
- Sujets discutés à l'exécutif
- Préoccupation d'établir des activités sociales
- Critères d'affectation des directions d'établissement au primaire, secondaire et adulte
- Mérite scolaire
- Consultation sur les conditions de travail des membres
- Mise à jour de la liste des membres actifs
- Processus de dotation

Activités de l'unité

- Accueil des nouveaux membres
- Dîner lors des assemblées de l'unité
- Mérite scolaire (distribution des certificats et des bourses à chacune des écoles en mai 2020)
- Rencontres sociales

Réunions

- 2 rencontres de l'unité
- 2 rencontres de l'exécutif (préparation des rencontres d'unité et le Mérite scolaire)
- 3 rencontres de l'exécutif avec la direction générale et le président de la commission scolaire pour discuter des critères d'affectation des directions d'établissement (comité CRP)

Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

Coordonnatrice : Gabie Paré

Sujets discutés

- Comité social
- Mérite scolaire
- Scénarios Rentrée 2020
- Demande d'ajout d'une DA au Rucher en mars 2020 (refusée)
- Revoir les critères d'attribution des directions
- Plan d'effectifs 2020-2021
- Structure administrative 2020-2021

Activités

- Assemblée générale
- Social cadre – 15 janvier
- Social de fin d'année – mai (annulé - cause COVID)
- Nomination d'une direction au CCG en appui au DG (pas d'élections)
- Mérite scolaire – Remise de prix dans chacune des écoles par l'entremise des directions.

Réunions d'unité

- Après les réunions de gestion en raison des distances qui séparent les différents secteurs de la commission scolaire des Hauts-Bois de l'Outaouais
- Communication des informations et consultation par courriel
- Rencontre TEAMS (au besoin)
- Suite aux réunions de l'association, lorsque nécessaire un compte-rendu écrit est envoyé à tous les membres de l'unité

Centre de services scolaire des Portages-de-l'Outaouais

Membres de l'exécutif 2019-2020

- Lison Montambeault, coordonnatrice
- Lynne Séguin, Jocelyn Bourdon, Simon Leclair, Pierre Ménard

Sujets discutés en 2019-2020

- Résumés des rencontres ADÉOQ-régionales
- Respect des Politiques de gestion, de dotation
- Défis organisationnels aux RM

- Mérite scolaire : organisation et déroulement de la soirée
- Mobilisation des membres
- Perfectionnement
- Changement de la structure administrative en cours d'année
- Amélioration de la communication et de la collaboration au sein de l'organisation
- Plan d'effectifs 2020-2021
- Structure administrative 2020-2021
- Répartition des directions adjointes
- Ajouts de temps compensatoire
- Congé de maladie et responsabilité familiale
- Suivis des CRR

Activités de l'unité en 2019-2020

- Déjeuners, dîners ou rencontres sociales avec les rencontres d'unité
- Accueil des nouveaux membres
- Social des fêtes
- Mérite scolaire: le tout fut souligné dans chacune des écoles en présences des élèves et de la direction

Réunions en 2019-2020

- 6 rencontres d'unité
- 3 rencontres de l'exécutif
- 4 rencontres du CRP
- 1 rencontre du comité social
- 1 rencontre du comité du mérite scolaire
- 2 rencontres entre la coordonnatrice et coordonnateur AQCS