



ASSOCIATION DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT
DE L'OUTAOUAIS QUÉBÉCOIS

2017-2018

RAPPORT ANNUEL





Chères collègues, chers collègues,

Nous, gestionnaires d'établissements scolaires, pour être acteur de la réussite de tous et chacun devons avoir un mot à dire! Ainsi, l'arrivée de la nouvelle loi 105 nous a permis de prendre davantage notre place au cœur des décisions par le biais du comité de répartition des ressources financières (CRR). Cette année, nous devons nous assurer que la mise en place respecte en tout point la loi 105.

De plus, la place que prend la FQDE au sein de l'appareil politique en participant aux échanges tout en travaillant de concert avec le conseiller aux affaires gouvernementales nous permet d'améliorer nos conditions de travail.

À chaque année, les CAP, CRT, RAC et les coordonnateurs sont mis à contribution dans le développement professionnel, l'organisation d'activités de formation, de publicité, d'informations légales et juridiques afin de bien vous accompagner et vous soutenir dans l'exercice de vos fonctions.

De plus, l'ADEOQ est l'association pilote dans l'application d'une plateforme virtuelle. D'ici mai 2019, celle-ci devra être accessible et alimentée de contenus utiles pour les membres.

Finalement, chacun d'entre nous contribuons à la réussite des élèves par notre engagement, notre rigueur ainsi que la force de notre réseau associatif. Dans un esprit collaboratif, nous travaillons davantage avec les données probantes résultants des recherches dans le domaine des sciences de l'éducation. Il va sans dire que l'exercice de cette profession requiert des compétences de haut niveau et que la tâche qui vous incombe est très stratégique. Je continue à maintenir que vous agissez avec rigueur et discernement, et ce, dans le respect des individus et du meilleur intérêt pour les élèves.

Finalement, « SOYONS UN ACTEUR DE LA RÉUSSITE », vous êtes l'expert dans ce domaine!

Nancy Lamothe
Présidente

INDEX

Mot de la présidente	1
Exécutif de l'ADEOQ	3
Coordonnatrices et coordonnateurs d'unité	3
Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ	4
1- Réunions du comité exécutif	4
2- Réunions du conseil d'administration	4
3- Délégation à l'assemblée générale de la FQDE	4
4- Assemblée générale	4
5- Rencontre des nouveaux membres	4
6- Conseil d'administration de la FQDE	4
7- CRT et CAP de la FQDE	5
8- Mérite scolaire	5
9- Journée sociale	5
Le mandat	5
Le plan de communication	6
Le conseil d'administration	7
La présidence	7
Les affaires professionnelles	7
Les relations de travail	8
Les ressources financières	8
Le secrétariat	9
La relation aux communications	9
La vie des unités	9

Présentation du Conseil d'administration 2017-2018

EXÉCUTIF	
Présidente	Nancy Lamothe
1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles	Nathalie Trottier
2^e représentante aux affaires professionnelles	Karine Morissette
1^{er} vice-président aux relations de travail	Denis Rossignol
2^e représentante aux relations de travail et relations aux communications	Lynne Séguin
Secrétaire	Michelle Lavigne
Trésorier	Guy Bélair
Secrétaire administrative	Geneviève Legault

Coordonnatrices / Coordonnateurs d'unité	
C.S. au Cœur des Vallées	Josée Paquette
C.S. des Draveurs	Natalie Bertrand
C.S. des Haut-Bois-de-l'Outaouais	Nadine Carpentier
C.S. des Portages-de-l'Outaouais	François Bélanger
AQDERO	Paul Peterson

Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ

1- RÉUNIONS DU COMITÉ EXÉCUTIF

28 septembre 2017	Conférence téléphonique
30 novembre 2017	Conférence téléphonique
25 janvier 2018	Conférence téléphonique
29 mars 2018	Conférence téléphonique
17 mai 2018	Conférence téléphonique
21 juin 2018	Conférence téléphonique

2- RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

18 août 2017	Restaurant Bistro Rumeur
12 octobre 2017	Polyvalente de l'Érablière
14 décembre 2017	Polyvalente de l'Érablière
8 février 2018	Polyvalente de l'Érablière
9 avril 2018	Polyvalente de l'Érablière
1 ^{er} juin 2018	Polyvalente de l'Érablière

3- DÉLÉGATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA FQDE

Nous avons droit, en fonction du nombre de membres, à une délégation de 7 représentants. Cette année, l'assemblée aura lieu les 25 et 26 mai 2018 à Québec.

Les délégués sont :

Nancy Lamothe	Présidente
Denis Rossignol	1 ^{er} V.P. aux relations de travail
Guy Bélair	Trésorier
Michelle Lavigne	Secrétaire
Nathalie Trottier	1 ^{re} V.P. aux affaires professionnelles
Karine Morissette	2 ^e représentante aux affaires professionnelles
Natalie Bertrand	Coordonnatrice

4- ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale des membres de l'ADEOQ se tiendra le 20 avril 2018 à l'hôtel L'Estérel.

5- RENCONTRE DES NOUVEAUX MEMBRES

La rencontre des nouveaux membres a eu lieu le 12 octobre 2017.

6- CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FQDE

Nancy Lamothe, présidente de l'ADEOQ, siège au sein du conseil d'administration. Au moins 5 rencontres sont prévues durant l'année.

7- CRT et CAP DE LA FQDE

Denis Rossignol et Lynne Séguin nous ont représentés aux rencontres provinciales du comité des relations de travail, à Montréal, en octobre 2017 et février 2018.

Nathalie Trottier et Karine Morissette nous ont représentés aux rencontres provinciales du comité des affaires professionnelles, à Montréal, en octobre 2017 et février 2018.

8- MÉRITE SCOLAIRE RÉGIONAL

Une photo individuelle et une photo de groupe seront remises, par courriel, à chaque élève ayant reçu le prix du «Mérite scolaire». La photo de groupe de chaque commission scolaire sera aussi déposée sur le site web de l'ADEOQ.

9- JOURNÉE SOCIALE

La journée sociale se tiendra le 4 juillet 2018

Le mandat

L'Association des directions d'établissement d'enseignement de l'Outaouais québécois (ADEOQ) se veut au service de ses membres. Pour ce faire, elle a ciblé des buts bien précis:

- Le perfectionnement professionnel de ses membres réguliers;
- La défense et la promotion des intérêts professionnels de ses membres réguliers;
- Le maintien de la dignité et de la discipline de ses membres réguliers;
- Le maintien de la dignité des relations avec les commissions scolaires et leur association, avec tout autre organisme d'intérêt professionnel et avec le public en général;
- Le maintien des relations assurant une continuité avec les membres retraités.

PLAN DE COMMUNICATION 2017-2018

Objectif 1 : La notoriété		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
1.1. Bâti une notoriété assistée en s'assurant de prendre position sur les grands enjeux du réseau de l'éducation; assurer la cohérence afin de faire valoir les positions des directions d'établissement, tout en assurant la compréhension et la maîtrise du rôle de direction à l'école comme au sein de la vie associative.	<ul style="list-style-type: none"> • S'assurer des mises-à-jour du site Internet de l'ADEOQ en comité (prioritaire, voire urgent) (Infos ADEOQ et FQDE, compte rendu des coordonnateurs, capsules nouvelles, fiches techniques, échelles salariales, règlement); • Obtenir des sièges à divers comités (ex : la présidente de l'ADEOQ avec le Consortium en l'éducation); 	<p>Atteint</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consultations par les coordonnateurs sur des sujets d'ateliers, des sondages, moyens de communications • Site Internet à jour • Transmission d'infos sur les modifications au régime de retraite, sur l'inversion et les échelles salariales <p>En processus de modification afin de s'arrimer à la Planification stratégique 2018-2021 de la FQDE.</p>
1.2. Miser sur les actuelles modifications à la Loi sur l'instruction publique pour promouvoir les connaissances et les compétences de l'association. (rôles et responsabilités des directions)		
1.3. Provoquer un intérêt marqué chez les publics cibles en mettant en évidence l'unicité de l'association et l'excellence des directions qui la composent.		
Objectif 2 : La visibilité		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
2.1. Développer des positions et des actions axées sur la valorisation de l'école publique et les bons coups sous le couvert de l'association (description et mission doivent être associées à la démarche).	<ul style="list-style-type: none"> • Créer des événements de relations publiques ; • Inviter les médias à des moments stratégiques ; (Personnaliser l'approche et prioriser les médias locaux qui représentent une porte d'entrée plus grande) ; • Identifier et préciser l'influence des directions d'établissement sur la réussite; • Promouvoir la semaine des directions. 	<p>Atteint</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mérite scolaire, expo-sciences, • Semaine des directions : capsules vidéos, cadeaux, activités • Congrès biennal de l'ADEOQ • Association pilote pour la mise en place de la Plateforme <p>En processus de modification afin de s'arrimer à la Planification stratégique 2018-2021 de la FQDE.</p>
2.2. Faire connaître les résultats d'activités générées par des actions de leader en gestion pédagogique au niveau local.		
2.3. Développer et maintenir des outils de communication proactifs et rétroactifs dans les sujets pertinents à caractère local.		
Objectif 3 : La mobilisation		
Stratégies	Moyens de communication	Bilan
3.1. Favoriser les occasions d'entraide et de collaboration (voire de coaching) entre les membres.	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place une offre de service d'accompagnement pour les nouveaux membres et les membres actuels; • Maintenir l'accueil des nouveaux membres; • Former des groupes d'échanges; • Se donner des journées d'étude approuvées par le DG. 	<p>Atteint</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accueil des nouveaux • Formation M. Charland, le CRR • Envoi des informations hebdomadaires • Considération des membres pour l'ajout de conférences lors du congrès • Congrès biennal de l'ADEOQ • Respect de la « couleur » de chaque unité <p>En processus de modification afin de s'arrimer à la Planification stratégique 2018-2021 de la FQDE.</p>
3.2. Accueillir et développer rapidement l'intérêt des nouveaux membres face à l'ADEOQ et susciter l'intérêt de membres potentiels.		

Le Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni à six (6) reprises cette année avec deux ajouts de CA téléphoniques. Parmi les grands dossiers sur lesquels il s'est penché, notons entre autres :

- Projet de loi 105;
- L'écart salarial enseignant max vs direction adjointe min;
- Comment faire participer les membres en grand nombre aux rencontres d'unités et aux activités de l'Association.

La présidence

La présidente de l'ADEOQ, Nancy Lamothe, aura participé à une multitude de tribunes, et ce, tant au niveau régional que provincial. En voici d'ailleurs des exemples:

Provincial

- Participation au conseil d'administration de la FQDE ainsi que plusieurs CA téléphoniques;
- Participation à l'assemblée générale de la FQDE;
- Comité exécutif;
- Comité de recherche et de développement.

Régional ADEOQ

- Présidence 2017-2018;
- Participation au comité exécutif;
- Participation au conseil d'administration;
- Participation à l'activité « Mérite scolaire » des unités;
- Discussions avec les Directions générales du dossier sur la Gouvernance scolaire et projet de loi 105;
- Accompagnement des coordonnateurs et CRT pour dossiers litigieux.

Les affaires professionnelles

La 1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles, Nathalie Trottier, ainsi que la 2^e représentante Karine Morissette, ont participé à deux réunions des affaires professionnelles de la FQDE qui ont eu lieu en octobre 2017 et février 2018. Elles participeront également à une réunion en mai 2018 et assisteront à l'assemblée générale annuelle de la FQDE.

- Accueil et partage d'informations aux nouvelles directions;
- Planification et organisation d'une formation (M. Charland);
- Planification et organisation du Congrès 2018;
- Mise en place d'inscription en ligne pour les différentes activités;
- Planification, suivi et promotion du congrès 2019 à Québec;
- Partage d'information auprès des coordonnateurs de C.S.;
- Participation aux différents comités pour valoriser la vie associative;

- Participation nationale et prise de position dans les décisions lors des rencontres CAP;
- Achats promotionnels pour les membres;
- Visibilité de l'ADEOQ dans les commissions scolaires et les unités de l'ADEOQ.

Des événements importants sont à souligner :

- Accueil des nouveaux membres : octobre 2017;
- Formation avec M. Pierre Charland : novembre 2017
- Congrès ADEOQ : avril 2018
- Assemblée générale ADEOQ : avril 2018
- Mérite scolaire ADEOQ : mai 2018
- Assemblée générale FQDE : mai 2018
- Journée sociale des cadres : juillet 2018

Les relations de travail

Le 1^{er} vice-président aux relations de travail, Denis Rossignol, ainsi que la 2^e représentante Lynne Séguin ont participé à deux rencontres des conseillères et conseillers en relation de travail à la FQDE en septembre 2017 et en février 2018 à Montréal. Ces rencontres ont porté sur divers sujets, notamment :

- Le régime de retraite;
- Les assurances;
- La loi 105
- Entente sur les conditions de travail
- Équité salariale
- Travaux sur le CRR (comité de répartition des ressources)
- Partage sur les pratiques des associations de la FQDE
- Échange et partage sur les différences dans les politiques de gestion

Nous avons assisté également aux rencontres régulières du CÉ et CA de l'ADEOQ.

Une rencontre visant la préparation à la retraite a été organisée en collaboration avec AQDERO en février 2018.

Du soutien et des conseils ont été donnés aux membres de l'Associations des 4 unités (Commission Scolaire). Ils sont nombreux à faire appel à nos services et cela de plus en plus tôt dans le processus, ce qui selon nous facilite l'élaboration et la recherche de solution pour le membre.

Les ressources financières

L'année financière se termine bientôt et le trésorier Guy Bélair a tenu les ressources financières de façon rigoureuse. C'était la première année suite à l'annulation de la location du bureau de l'association qui se retrouvait sur la rue St-René dans le secteur Gatineau, donc les coûts ont ajusté à la baisse. En raison d'une diminution du nombre de membres, les cotisations ont aussi été moins grandes que ce qui était anticipé. Nous sommes tout de même en mesure de vous préciser que la santé financière de l'ADEOQ est bonne. Nous tenons à remercier M. Gilbert Jolin pour son support à titre de vérificateur.

Le secrétariat

La secrétaire d'assemblée, Michelle Lavigne, a assisté aux réunions du Conseil d'administration et de l'exécutif.

Elle assiste à l'assemblée générale de l'ADEOQ et à l'assemblée générale de la FQDE.

Les minutes des réunions du CA ont été consignées dans les livres de l'ADEOQ par la secrétaire du Conseil d'administration, Michelle Lavigne.

De plus, elle fait parvenir par courriel des nouvelles et des informations à la secrétaire administrative de l'association, Geneviève Legault qui les insère dans les messages hebdomadaires.

La secrétaire administrative de l'association Geneviève Legault, a assumé les tâches afférentes aux décisions du C.A. et des assemblées générales.

La relation aux communications

La responsable aux communications, Lynne Séguin a assisté à deux réunions des responsables aux communications de la FQDE qui ont eu lieu en octobre 2017 et février 2018. Ces rencontres ont porté sur divers sujets en lien avec les processus de communication :

- Semaine des directions 2017 ;
- Préparation semaine des directions 2018 ;
- Faits saillants et les enjeux 17-18 de la FQDE ;
- Informations aux membres;
- Le congrès FQDE 2019 ;
- Le portrait des associations ;
- Site Web de l'ADEOQ.

De plus, elle a participé aux rencontres du conseil d'administration tenu durant l'année. Elle siège sur le comité du congrès FQDE 2019.

Comme RAC, elle a contribué à faire circuler des informations de qualité sur les nombreux dossiers de la FQDE.

La vie des unités

Chacune des unités représente une commission scolaire. Elles bénéficient d'une autonomie et d'une latitude leur permettant d'afficher des couleurs locales et de répondre à leurs besoins spécifiques tout en demeurant dans la même philosophie que l'ADEOQ.



S'unir pour s'entraider !

Chères collègues, chers collègues,

C'est avec plaisir que je vous présente, au nom du Comité de direction de l'AQDÉRO un bref bilan de nos activités 2017-2018. Notre section a pu bénéficier d'activités variées et divertissantes qui ont su, nous osons l'espérer, répondre aux besoins de nos membres. C'est donc dans une perspective de transparence et d'imputabilité que nous souhaitons mettre en évidence notre vécu et nos réalisations.

L'appui indéfectible de nos membres combiné à leur participation à la vie de notre section est pour le Comité de direction une source de motivation très importante. C'est inévitablement par la voie de l'engagement de tout un chacun que nous avons l'assurance que nos orientations et notre plan d'action peuvent être réalisés.

Parmi les réalisations de la présente année associative, voici celles qui ont davantage retenu l'attention et l'adhésion de tout le monde : la « Fête de la Reconnaissance » du 2 novembre 2017; dîner automnal à l'Orée du Bois; souper de Noël; rencontre annuelle à Rouyn-Noranda; rencontre des futurs retraités et le souper à la table des Trois-Vallées.

Nous avons également eu le plaisir d'accueillir de nouveaux membres qui, nous l'espérons, prendront à leur tour le bâton du pèlerin et assumeront, par leur implication au sein de l'AQDER et de l'AQDÉRO, différents dossiers relativement avec leurs intérêts et leurs compétences.

L'année 2017 aura également été marquée par l'arrivée d'un nouveau président à la tête de l'AQDER. M. Laurent Aubin, président de la section de Laval, a été élu en juin dernier, à la présidence de notre association nationale. M. Aubin remplace le président sortant, M. Guy Lessard qui a servi l'AQDER avec enthousiasme, compétence et dévouement. D'ailleurs, un vibrant lui a été rendu lors du Conseil des présidents d'octobre dernier.

Pour les membres du Comité de direction, 2017-2018 aura été une année de continuité dans la réalisation de nos différents chantiers de travail. Voici les principaux dossiers qui ont occupé les membres du Comité de direction : la mise en œuvre de notre calendrier d'opération; l'adoption de notre politique de communication; l'adoption de notre code d'éthique ; la rencontre des futurs retraités de l'AQEQQ; la révision et l'adoption de nos orientations et notre plan d'action; l'analyse de nos besoins financiers; l'adoption de notre politique de la Reconnaissance.

Il est également à noter que notre collaboration s'est toujours maintenue avec l'AQEQQ et que notre section est considérée comme une unité à part entière au sein du Conseil d'administration. De façon particulière, nous désirons souligner notre reconnaissance en regard de notre participation à la fête des retraités de l'AQEQQ et évidemment, notre entente de partenariat AQEQQ/AQDÉRO. Nous souhaitons profiter de ce rapport annuel pour remercier les membres du Conseil d'administration de l'AQEQQ pour leur collaboration, leur support et la confiance manifestés à notre égard.

Pour la prochaine année, les membres du Comité de direction de l'AQDÉRO seront encore là pour nos membres ...dans la continuité et le renouveau, et ce, tout en travaillant à garder la place qui nous incombe. Nous continuerons à nous faire entendre et surtout, nous ferons en sorte d'élargir notre pouvoir d'influence, puisque c'est à partir de cette dernière qu'origine la force d'une équipe qui permet d'accomplir, de réaliser, de créer et d'influencer...de prendre sa place! L'AQDERO a le devoir et même l'obligation de porter haut et fort la voix des membres de notre section. Nous nous engageons à le faire avec conviction et engagement, puisque notre devise est "S'unir pour s'entraider ».

À la lumière de l'année qui se termine, je peux vous assurer que nous avons mis tous les efforts nécessaires afin que nos membres soient bien informés, et ce, au regard des dossiers que nous avons à leur présenter. Aussi, nous avons fait en sorte que l'AQDÉRO puisse porter haut et fort nos besoins dans la limite de notre mandat.

Paul Peterson, président de l'AQDÉRO

Commission scolaire au Cœur-des-Vallées

Membres de l'exécutif:

- Josée Paquette, coordonnatrice;
- Julie Fleurant, Hélène Gagnon, Luc Meunier, Annie Larocque et Louise Laroche

Réunions:

- 2 rencontres de l'unité;
- 1 rencontre de l'exécutif (consultation téléphonique)

Sujets discutés:

- Plan d'action pour 2017-2018
- Nomination des membres de l'exécutif
- Comité social
- Structure administrative (plan d'effectifs);
- Mérite scolaire ADEOQ;
- Formations offertes
- Formulaire pour le temps compensatoire
- Budget de perfectionnement des cadres
- Activité sociale ADEOQ
- Offres patronales
- Congrès ADEOQ

Activités de l'unité:

- Assemblée générale en septembre;
- Souper d'unité en octobre;
- 5 à 7 de Noël avec les commissaires
- Soirée avec les membres de l'ADEOQ et l'AQCS pour la retraite de M. Goudreau
- 5 à 7 en février avec les commissaires pour la retraite de M. Goudreau
- Mérite scolaire, le 3 mai à l'école Providence /J.M. Robert
- Sociale ADEOQ 4 juillet

Commission scolaire des Draveurs

Membres de l'exécutif:

- Natalie Bertrand, coordonnatrice;
- Denis Pacheco, représentante du primaire;
- Pierre Girard, représentant du secondaire;
- Sylvie Farrell, représentante

Sujets discutés :

- Plan d'effectifs 2017-2018;
- Consultations en lien avec « dates de fermeture pour l'été et aménagement de l'année de travail/ jours chômés et payés »;
- Sujets discutés à l'exécutif;
- Préoccupation d'établir des activités sociales;
- Critères d'affectation des directions d'établissement au primaire, secondaire et adulte;
- Mérite scolaire;
- Consultation sur les conditions de travail des membres
- Mise à jour de la liste des membres actifs.
- Processus de dotation

Activités de l'unité :

- Accueil des nouveaux membres;
- Dîner lors des assemblées de l'unité;
- Mérite scolaire;
- Rencontre sociale pour la fin de l'année.

Réunions :

- 2 rencontres de l'unité;
- 3 rencontres de l'exécutif (préparation des rencontres d'unité et le Mérite scolaire);
- 3 rencontres de l'exécutif avec la direction générale et le président de la commission scolaire pour discuter des critères d'affectation des directions d'établissement (comité CRP).

Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

Sujets discutés :

- Mérite scolaire;
- Plan d'affectation des cadres scolaires;
- Relations de travail;
- Présence du coordonnateur au conseil des commissaires;
- Budget d'unité;
- Frais de déplacement;

- Écart salarial;
- Moyens de pression;
- Consultation sur les propositions concernant les conditions de travail.

Activités :

- Assemblée générale;
- Social de fin d'année;
- Mérite Scolaire (mai 2018).

Réunions d'unité :

- 5 rencontres d'unités :
 - Après les réunions de gestion en raison des distances qui séparent les différents secteurs de la commission scolaire des Hauts-Bois de l'Outaouais ;
- Communication des informations et consultation par courriel et par résumés ;
- Suite aux réunions de l'association, lorsque nécessaire un compte-rendu écrit est envoyé à tous les membres de l'unité.

Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

Membres de l'exécutif :

- François Bélanger, coordonnateur;
- Jean-Sébastien Roy, Lynne Séguin, Michelle Lavigne, Simon Leclair, Lison Montambeault, Pierre Ménard, Suzanne Gravel et Jocelyn Bourdon.

Sujets discutés :

- Respect des Politiques de gestion et de dotation;
- Mérite scolaire : organisation et déroulement de la soirée;
- Mobilisation des membres;
- Perfectionnement;
- Plan d'effectifs 2018-2019 ;
- Structure administrative 2018-2019 ;
- Répartition des directions adjointes;
- Ajouts de temps compensatoire;
- Congé de maladie et responsabilité familiale;
- Moyens de pression;
- Gouvernance des C.S.

Activités de l'unité :

- Travail de révision des Politiques de gestion et de dotation ;
- 5 à 7 ;
- Accueil des nouveaux membres;
- Social semaine des directions;

- Social des fêtes ;
- Congrès FQDE;
- Mérite scolaire;
- Souper de fin d'année;

Réunions :

- 9 rencontres de l'exécutif;
- Plusieurs rencontres extraordinaires du comité exécutif;
- 9 rencontres de l'unité ;
- 3 rencontres du CRP;
- 5 rencontres du comité social;
- 3 rencontres du comité du mérite scolaire;
- Plusieurs rencontres entre le coordonnateur et responsable AQCS;