



ASSOCIATION DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT
DE L'OUTAOUAIS QUÉBÉCOIS

2009-2010

RAPPORT ANNUEL



Commission scolaire
Cœur-des-Vallées



Commission scolaire
des Draveurs



Hauts-Bois-de-l'Outaouais



Commission scolaire des
Portages-de-l'Outaouais



Saint-Sauveur, le 15 avril 2010

Chères collègues, chers collègues,

Un des enjeux menant à offrir une éducation de qualité est de moderniser les règles de gouvernance du réseau de l'éducation afin d'améliorer la performance et la reddition de comptes de celui-ci.



Dans ce contexte, parler de convention de partenariat et de convention de gestion et de réussite éducative nécessite, de la part de la direction d'établissement, des changements dans ses pratiques de gestion.

En effet, ayant comme leitmotiv la réussite de l'élève, la direction d'établissement se voit être un pilier indispensable de cette réussite maintenant vue sous l'angle d'un partenariat signifiant où la responsabilité collective à l'égard des résultats de l'organisation est de mise.

La direction d'établissement fait maintenant face à un rôle plus politisé exigeant la maîtrise de certaines habiletés politiques. Celles-ci favoriseront l'entretien des liens avec l'ensemble des partenaires. Prendre sa place et agir avec compétence ...

La présidente,

Lorraine Normand-Charbonneau

Lorraine Normand-Charbonneau

INDEX

Exécutif de l'ADEOQ	2
Coordonnatrices et coordonnateurs d'unité	2
Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ	3
1- Réunions du comité exécutif	3
2- Réunions du conseil d'administration	3
3- Délégation à l'assemblée générale	3
4- Assemblée générale	3
5- Rencontre des nouveaux membres	3
6- Conseil d'administration de la FQDE	3
7- CRT et CAP de la FQDE	4
8- Mérite scolaire	4
9- Journée sociale	4
Le mandat	4
Le plan de communication	5
Le conseil d'administration	6
La présidence	6
Les affaires professionnelles	7
Les relations de travail	7
Les ressources financières	8
Le secrétariat	8
<i>L'Ardoise</i>	8
La vie des unités	9
Préoccupations de la présidente	12
Vœux de la présidente	12
Conclusion	12

Présentation du Conseil d'administration 2009-2010

EXÉCUTIF	
Présidente	Lorraine Normand-Charbonneau
1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles	Nancy Lamothe
2^e représentante aux affaires professionnelles	Nathalie Trottier
2^e vice-président aux relations de travail	Serge Sabourin
2^e représentante aux relations de travail	Céline Cyr-Renaud
Secrétaire	Michelle Lavigne
Trésorier	Fernand Paré
Secrétaire administrative	Diane Moore

Coordonnatrices / Coordonnateurs d'unité	
C.S. au Cœur des Vallées	Gaëtan Cantin
C.S. des Draveurs	Jean Bouchard
C.S. des Haut-Bois-de-l'Outaouais	Lorraine Meilleur
C.S. des Portages-de-l'Outaouais	Nadine Peterson
AQDER	Denise Desjardins-Labelle

Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ

1- RÉUNIONS DU COMITÉ EXÉCUTIF

22 septembre 2009	Bureau de l'ADEOQ
26 novembre 2009	Bureau de l'ADEOQ
28 janvier 2010	Bureau de l'ADEOQ
25 mars 2010	Bureau de l'ADEOQ
20 mai 2010	Bureau de l'ADEOQ
21 juin 2010	Bureau de l'ADEOQ

2- RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

20 août 2009	Bureau de l'ADEOQ
8 octobre 2009	Bureau de l'ADEOQ
16 décembre 2009	Bureau de l'ADEOQ
11 février 2010	Bureau de l'ADEOQ
1 ^{er} avril 2010	Bureau de l'ADEOQ
10 juin 2010	Bureau de l'ADEOQ

3- DÉLÉGATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Nous avons droit, en fonction du nombre de membres, à une délégation de 5 représentants. Cette année, l'assemblée aura lieu les 28 et 29 mai 2010.

Les délégués sont :

Lorraine Normand-Charbonneau	Présidente
Nancy Lamothe	1 ^{ère} V.P. aux affaires professionnelles
Serge Sabourin	1 ^{er} V.P. aux relations de travail
Fernand Paré	Trésorier
Michelle Lavigne	Secrétaire

4- ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale des membres de l'ADEOQ se tient aujourd'hui, le 15 avril 2010, au Manoir Saint-Sauveur, à Saint-Sauveur.

5- RENCONTRE DES NOUVEAUX MEMBRES

La rencontre des nouveaux membres a eu lieu le 8 octobre 2009.

6- CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FQDE

Lorraine Normand-Charbonneau, présidente de l'ADEOQ, siège au sein du Conseil d'administration. Au moins 5 rencontres sont prévues durant l'année.

7- CRT et CAP DE LA FQDE

Les rencontres provinciales du comité des relations de travail ont eu lieu à Montréal en septembre 2009 et février 2010. Serge Sabourin et Céline Cyr-Renaud nous représentaient.

Les rencontres provinciales du comité des affaires professionnelles ont eu lieu à Montréal en septembre 2009 et février 2010. Nancy Lamothe et Nathalie Trottier nous représentaient.

8- MÉRITE SCOLAIRE RÉGIONAL

Un montage publicitaire sera fait dans les journaux locaux en juin 2010.

9- JOURNÉE SOCIALE

La journée sociale se tiendra le 6 juillet 2010.

Le mandat

L'Association des directions d'établissement d'enseignement de l'Outaouais québécois (ADEOQ) se veut au service de ses membres. Pour ce faire, elle a ciblé des buts bien précis :

- Le perfectionnement professionnel de ses membres réguliers
- La défense et la promotion des intérêts professionnels de ses membres réguliers
- Le maintien de la dignité et de la discipline de ses membres réguliers
- Le maintien de la dignité des relations avec les commissions scolaires et leur Association, avec tout autre organisme d'intérêt professionnel et avec le public en général
- Le maintien des relations assurant une continuité avec les membres retraités.

Le plan de communication

Objectif 1 : La notoriété	
Stratégies	Moyens de communication
1.1. Bâtir une notoriété assistée en s'assurant de prendre position sur les grands enjeux du réseau de l'éducation; assurer la cohérence afin de faire valoir les positions des directions d'établissement, tout en assurant la compréhension et la maîtrise du rôle de direction à l'école comme au sein de la vie associative.	<p><i>Notes : Le premier outil de notoriété pour l'ADEOQ consiste à se doter d'un plan qui priorisera les moyens retenus. Voici une suggestion de moyens en ordre d'importance.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Actualiser le site Internet de l'ADEOQ en comité (prioritaire, voire urgent) (Infos ADEOQ et FQDE, compte rendu des coordonnateurs, capsules nouvelles, fiches techniques, échelles salariales, règlement); Définir clairement le rôle et les responsabilités du RAC (Responsable aux communications); • Obtenir des sièges à divers comités (ex : la présidente de l'ADEOQ avec le Consortium en l'éducation);
1.2. Miser sur les actuelles modifications à la Loi sur l'instruction publique pour promouvoir les connaissances et les compétences de l'association. (rôles et responsabilités des directions)	
1.3. Provoquer un intérêt marqué chez les publics cibles en mettant en évidence l'unicité de l'association et l'excellence des directions qui la composent.	
Objectif 2 : La visibilité	
Stratégies	Moyens de communication
2.1. Développer des positions et des actions axées sur la valorisation de l'école publique et les bons coups sous le couvert de l'association (description et mission doivent être associées à la démarche).	<ul style="list-style-type: none"> • Créer des événements de relations publiques; • Actualiser le Journal l'Ardoise (inclure un dossier plus politisé et le placer sur le site Web de l'ADEOQ); • Inviter les médias à des moments stratégiques; (Personnaliser l'approche et prioriser les médias locaux qui représentent une porte d'entrée plus grande); • Identifier et préciser l'influence des directions d'établissement sur la réussite; • Créer une journée des directions d'établissement.
2.2. Faire connaître les résultats d'activités générées par des actions de leader en gestion pédagogique au niveau local.	
2.3. Développer et maintenir des outils de communication proactifs et rétroactifs dans les sujets pertinents à caractère local.	
Objectif 3 : La mobilisation	
Stratégies	Moyens de communication
3.1. Favoriser les occasions d'entraide et de collaboration (voire de coaching) entre les membres.	<ul style="list-style-type: none"> • Actualiser le Passeport par le nouveau site Web (FQDE pour la FP) • Maintenir l'accueil des nouveaux membres; • Former des groupes d'échanges • Se donner des journées d'étude approuvées par le DG • Planifier un « vin et fromages » à l'automne avec les quatre unités.
3.2. Accueillir et développer rapidement l'intérêt des nouveaux membres face à l'ADEOQ et susciter l'intérêt de membres potentiels.	

Le Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni à six (6) reprises cette année. Parmi les grands dossiers sur lesquels il s'est penché, notons entre autres :

- Développement du plan de communication de l'ADEOQ
- Bureaucratie scolaire
- Révision des fonctions et responsabilités des officiers

La présidence

La présidente de l'ADEOQ, Lorraine Normand-Charbonneau, aura participé à une multitude de tribunes, et ce, tant au niveau régional que provincial. En voici d'ailleurs des exemples :

Au niveau de la FQDE :

- Éluë vice-présidente de la FQDE pour 2009-2010 par les membres du conseil d'administration;
- Participation au conseil d'administration de la FQDE
- Participation à l'assemblée générale de la FQDE
- Porte-parole adjointe de la FQDE au comité national du personnel de direction d'école (CPDE). Éluë porte-parole lors du conseil d'administration de février.
- Représentante de la FQDE au comité national sur l'équité salariale
- Rencontre avec la sous-ministre du MELS, Mme Barbe, concernant la bureaucratie.

Au niveau de l'ADEOQ :

- Participation au comité exécutif
- Participation au conseil d'administration
- Participation à l'activité « Mérite scolaire » des unités
- Discussions avec les Directions générales dans certains dossiers
- Discussions avec les Directions générales dans certains dossiers
- Membre du conseil d'orientation du Consortium Outaouais pour la recherche en persévérance et en réussite scolaires
- Remise de bourses lors de l'Expo-sciences régionale tenue en mars à l'école secondaire Hormisdas-Gamelin de Buckingham
- Membre du comité organisateur de la Biennale de l'AFIDES tenue en octobre à Ottawa
- Animation des rencontres nationales des CRT (conseillers en relations de travail)
- Comité concertation réseau (FCSQ, ADIGECS, FCPQ)
- Comité orientation scolaire
- Comité des finances
- Comité de recherche et développement
- Comité veille politique

Les affaires professionnelles

La 1^{re} vice-présidente aux affaires professionnelles, Nancy Lamothe, ainsi que la 2^e représentante Nathalie Trottier, ont participé à une réunion des affaires professionnelles de la FQDE qui a eu lieu en septembre 2009. Elles participeront également à l'assemblée générale en mai 2010.

Les conseillères aux affaires professionnelles de l'association ont travaillé sur différents dossiers dont :

- Planification et organisation de perfectionnements pour les membres de l'organisation;
- Promotion du congrès de l'ADEOQ 2010 ;
- Alimentation des représentants des associations auprès de C.S.;
- Enrichissement de la vie associative et stimulation des membres ;
- Perfectionnement au plan national (CPD) : donner un avis sur les changements apportés;
- Représentation à une journée d'étude pour le MELS.

Des événements importants sont à souligner :

- Accueil des nouveaux membres : octobre 2009;
- Mérite scolaire ADEOQ;
- Journée sociale des cadres du 6 juillet 2010, cet événement est toujours fortement apprécié de nos membres puisqu'il nous permet de socialiser et de se détendre après une année de dur labeur.

Les relations de travail

Deux rencontres de conseillères et conseillers en relation de travail à la FQDE en septembre 2009 et en février 2010. Ces rencontres ont porté sur différents sujets, notamment :

- Le cheminement du dossier de l'emploi
- Les montants forfaitaires
- La loi 88
- Recentrer le débat autour de l'élève en période électorale
- Les 6 crédits obligatoires

Nous avons assisté aux rencontres régulières du CÉ et du CA de l'ADEOQ. Nous avons préparé une rencontre préparatoire à la retraite et ce, à l'école Saint-Jean Bosco.

Du soutien individuel a été apporté aux membres qui en ont eu besoin et à ceux qui en ont fait la demande.

Les ressources financières

L'année tire à sa fin et le trésorier tient les guides financières de façon rigoureuse et voit au respect des balises du budget. Nous devrions terminer l'année en bonne posture. La santé financière de l'ADEOQ est bonne. Nous tenons à remercier M. Claude Plouffe pour son support à titre de vérificateur

Le secrétariat

La secrétaire, Michelle Lavigne assiste aux réunions du conseil d'administration et exécutif. Elle assiste à l'assemblée générale de l'ADEOQ et à l'assemblée générale de la FQDE.

Les minutes des réunions du CA ont été consignées dans les livres de l'ADEOQ par la secrétaire du Conseil d'administration, Michelle Lavigne.

La secrétaire administrative, Diane Moore, a assumé les tâches afférentes aux décisions du CA et des assemblées générales.

L'Ardoise

L'Ardoise a paru 6 fois pendant l'année. Mot de la présidente, nouvelles du CA et des unités, nominations, retraites, différentes chroniques ont composé le menu du journal officiel de l'ADEOQ.

L'Ardoise se veut au service des membres de son association. C'est VOTRE JOURNAL. Vos articles y auront toujours leur place et sont attendus impatiemment. Ils seront publiés pour le grand plaisir de tous, auteurs et lecteurs.

La vie des unités

Chacune des unités représente une commission scolaire. Elles bénéficient d'une autonomie et d'une latitude leur permettant d'afficher des couleurs locales et de répondre à leurs besoins spécifiques tout en demeurant dans la même philosophie que l'ADEOQ.

⇒ AQDERO

Plusieurs dossiers se sont développés durant l'année 2009-2010 afin d'améliorer les services aux membres :

- *Patrimoine du membre*, cet outil permet de colliger toutes les informations concernant les assurances, les droits des membres, le testament, le régime des rentes, etc.
- *Aide mémoire pour les voyageurs et voyageuses*, ce carnet se veut un outil de préparation au voyage en identifiant toutes les informations essentielles afin de faire face aux imprévus.
- *Suggérer pour améliorer*, consultation des membres sur le service actuel des assurances collectives et la possibilité d'ajouter des couvertures.
- Demande d'une *Table de travail provinciale sur l'appauvrissement des personnes retraitées*. Dossier de la désindexation des pensions de retraite de 1982 à 1999. Présentation d'un mémoire à la Commission des finances publiques en février 2010.

Nous organisons pour nos membres (153) différentes activités sociales : déjeuners, repas, souper de Noël, etc.

Lors de nos deux rencontres annuelles, nous soulignons l'implication de nos membres dans notre section et au niveau de l'AQDER.

Depuis 2009, les personnes retraitées de la région de Maniwaki sont invitées à devenir membres de notre section. Actuellement nous travaillons avec la section de Hull afin que les sections Hull et de l'AQDER de l'Outaouais se fusionnent.

C'est aussi avec grand plaisir que nous continuons notre implication au niveau des différentes activités de l'ADEOQ : le Congrès, le dossier des personnes retraitées, la Journée sociale des cadres, etc. De plus, nous apprécions partager certains services, dont le local de l'ADEOQ.

⇒ Commission scolaire au Cœur-des-Vallées

Membres de l'exécutif :

- Gaëtan Cantin, coordonnateur
- Suzie Boivin, Jacques Demers, Louise Laroche, Rémi Racine

Réunions :

- 3 rencontres de l'unité
- 4 rencontres de l'exécutif

Sujets discutés :

- Structure administrative (plan d'effectifs)
- Politique locale de gestion
- Dossier de la surcharge administrative
- Profil recherché du futur DG
- Mérite scolaire ADEOQ
- Critères d'attribution des directions adjointes

Activités de l'unité :

- Assemblée générale en octobre 2009
- Soupers et déjeuners de groupe
- Mérite scolaire, le 5 mai, à l'école St-Laurent
- Présentation du profil recherché devant le comité de sélection du futur DG
- Élaboration de questions pour l'entrevue à remettre au comité de sélection du futur DG

Voilà l'essentiel de notre année à l'ADEOQ – unité CSCV !

⇒ Commission scolaire des Draveurs

Sujets discutés :

- Conditions d'emploi des directions d'établissements
- Dossier « loi 88 convention de gestion »
- Moyens d'action
- Distribution des adjoints et adjointes
- Plan d'effectif 2010-2011
- Présence des directions d'école aux rencontres du Conseil des commissaires

Activités de l'unité :

- Mérite scolaire : 11 mai à 17h00 à la Polyvalente Le Carrefour

Réunions :

- 2 réunions de l'exécutif et 2 rencontres de l'unité.

⇒ *Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais*

Sujets discutés :

- Mérite scolaire
- Plan d'affectation des cadres scolaires
- Relations de travail
- Plan de communication

Activités :

- Accueil des nouveaux membres
- Souper de Noël avec les cadres de service
- Congrès de l'ADEOQ
- Réunion générale
- Social de fin d'année
- Visite de la présidente

Réunions d'unité:

Après les réunions de gestion en raison des distances qui séparent les différents secteurs de la commission scolaire des Hauts-Bois de l'Outaouais.

⇒ *Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais*

Membres de l'exécutif :

- Nadine Peterson, coordonnatrice
- Céline Cyr-Renaud, Élise Lacroix, Michelle Lavigne et Nadia Comeau

Sujets discutés :

- Mérite scolaire : remise de cadeaux
- Choix de l'association versus maraudage
- Assurances
- Cotisation FQDE : remboursement
- Consultation critères nouvelle direction générale
- Plan d'effectifs 2009-2010
- Structure administrative 2009-2010
- Équité salariale
- Maintien de la strate
- Attribution des adjoints

Activités de l'unité :

- 5 à 7
- Accueil des nouveaux membres
- Souper de Noël
- Soirée cabane à sucre
- Fin de semaine plein-air dans les Laurentides
- Mérite scolaire
- Souper de fin d'année

*** Taux de participation entre 75% et 80% lors des activités sociales.

Réunions :

- 2 rencontres de l'exécutif
- 2 rencontres de l'unité (29 septembre, 10 février)
- 5 rencontres du comité social
- 2 rencontres du comité du mérite scolaire
- Participation aux conseils des commissaires
- Participation aux entrevues pour la liste d'admissibilité des futures directions d'établissement.

Préoccupations de la présidente

Que la direction d'établissement soit un partenaire actif quant à la mise en place de la convention de partenariat et de la convention de gestion et de réussite éducative.

Vœux de la présidente

Qu'au niveau local, l'ADEOQ devienne une instance reconnue pour sa notoriété.

Conclusion

Ainsi se termine le rapport annuel de notre association. Les membres du conseil d'administration sont toujours disponibles pour répondre à vos questions ou pour prendre le temps...de parler de notre profession, soit direction d'établissement

« Ensemble à l'ADEOQ, un choix de direction »