



ASSOCIATION DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT  
DE L'OUTAOUAIS QUÉBÉCOIS

# 2010-2011 RAPPORT ANNUEL

---





Gatineau, le 7 avril 2011

*Chères collègues, chers collègues.*

*La recherche le confirme, la réussite de l'élève passe par la qualité des apprentissages qu'il recevra tout au long de son parcours scolaire. Tout un défi pour l'ensemble de la communauté éducative!*



*La direction d'établissement joue un rôle des plus stratégiques quant à la mise en place des services qui assureront cette qualité des apprentissages. Le gestionnaire que nous sommes se doit d'avoir, à sa disposition, les outils nécessaires qui lui permettront de mettre en place ces services qui seront gage de réussite. Il est donc essentiel que les décisions soient prises le plus près de l'élève et ce, dans le meilleur intérêt de celui-ci.*

*Être un leader en gestion pédagogique dans un contexte de reddition de compte comme nous l'exige notre convention de gestion et de réussite scolaires, demande, de notre part, d'être un agent de mobilisation responsable qui mènera son école à ses lettres de noblesse, soit la réussite d'un plus grand nombre d'élèves.*

*La présidente,*

*Lorraine Normand-Charbonneau*

*Lorraine Normand-Charbonneau*

## INDEX

Exécutif de l'ADEOQ .....	2
Coordonnatrices et coordonnateurs d'unité .....	2
Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ .....	3
1- Réunions du comité exécutif .....	3
2- Réunions du conseil d'administration .....	3
3- Délégation à l'assemblée générale de la FQDE .....	3
4- Assemblée générale .....	3
5- Rencontre des nouveaux membres .....	3
6- Conseil d'administration de la FQDE .....	3
7- CRT et CAP de la FQDE .....	4
8- Mérite scolaire .....	4
9- Journée sociale .....	4
Le mandat .....	4
Le plan de communication .....	5
Le conseil d'administration .....	6
La présidence .....	6
Les affaires professionnelles .....	7
Les relations de travail .....	7
Les ressources financières .....	8
Le secrétariat .....	8
<i>L'Ardoise</i> .....	8
La vie des unités .....	9
Préoccupations de la présidente .....	12
Conclusion .....	12

## Présentation du Conseil d'administration 2010-2011

<b>EXÉCUTIF</b>	
<b>Présidente</b>	Lorraine Normand-Charbonneau
<b>1<sup>re</sup> vice-présidente aux affaires professionnelles</b>	Nancy Lamothe
<b>2<sup>e</sup> représentante aux affaires professionnelles</b>	Nathalie Trottier
<b>2<sup>e</sup> vice-présidente aux relations de travail</b>	Céline Cyr-Renaud
<b>2<sup>e</sup> représentant aux relations de travail et relations aux communications</b>	Michel Gobeil
<b>Secrétaire</b>	Michelle Lavigne
<b>Trésorier</b>	Fernand Paré
<b>Secrétaire administrative</b>	Diane Moore

<b>Coordonnatrices / Coordonnateurs d'unité</b>	
<b>C.S. au Cœur des Vallées</b>	Gaëtan Cantin
<b>C.S. des Draveurs</b>	Lyne Normand
<b>C.S. des Haut-Bois-de-l'Outaouais</b>	Lorraine Meilleur
<b>C.S. des Portages-de-l'Outaouais</b>	Danièle Bolduc / Michelle Lavigne
<b>AQDER</b>	Denise Desjardins-Labelle

## Réunions, délégations et activités de l'ADEOQ

### 1- RÉUNIONS DU COMITÉ EXÉCUTIF

20 septembre 2010	Bureau de l'ADEOQ
25 novembre 2010	Bureau de l'ADEOQ
27 janvier 2011	Bureau de l'ADEOQ
24 mars 2011	Bureau de l'ADEOQ
19 mai 2011	Bureau de l'ADEOQ
22 juin 2011	Bureau de l'ADEOQ

### 2- RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

19 août 2010	Bureau de l'ADEOQ
13 octobre 2010	Bureau de l'ADEOQ
9 décembre 2010	Bureau de l'ADEOQ
10 février 2011	Bureau de l'ADEOQ
14 avril 2011	Bureau de l'ADEOQ
9 juin 2011	Bureau de l'ADEOQ

### 3- DÉLÉGATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA FQDE

Nous avons droit, en fonction du nombre de membres, à une délégation de 5 représentants. Cette année, l'assemblée aura lieu les 27 et 28 mai 2011.

**Les délégués sont :**

Lorraine Normand-Charbonneau	Présidente
Nancy Lamothe	1 <sup>ère</sup> V.P. aux affaires professionnelles
Céline Cyr-Renaud	1 <sup>ère</sup> V.P. aux relations de travail
Fernand Paré	Trésorier
Michelle Lavigne	Secrétaire

### 4- ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale des membres de l'ADEOQ se tient aujourd'hui, le 7 avril 2011, au club de Golf des Hautes-Plaines, à Gatineau.

### 5- RENCONTRE DES NOUVEAUX MEMBRES

La rencontre des nouveaux membres a eu lieu le 13 octobre 2010.

### 6- CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FQDE

Lorraine Normand-Charbonneau, présidente de l'ADEOQ, siège au sein du Conseil d'administration. Au moins 5 rencontres sont prévues durant l'année.

-

## **7- CRT et CAP DE LA FQDE**

Les rencontres provinciales du comité des relations de travail ont eu lieu à Montréal en septembre 2010 et février 2011. Céline Cyr-Renaud et Michel Gobeil nous représentaient.

Les rencontres provinciales du comité des affaires professionnelles ont eu lieu à Montréal en septembre 2010 et février 2011. Nancy Lamothe et Nathalie Trottier nous représentaient.

## **8- MÉRITE SCOLAIRE RÉGIONAL**

Un montage publicitaire sera fait dans les journaux locaux en juin 2011.

## **9- JOURNÉE SOCIALE**

La journée sociale se tiendra le 5 juillet 2011.

### **Le mandat**

L'Association des directions d'établissement d'enseignement de l'Outaouais québécois (ADEOQ) se veut au service de ses membres. Pour ce faire, elle a ciblé des buts bien précis :

- Le perfectionnement professionnel de ses membres réguliers
- La défense et la promotion des intérêts professionnels de ses membres réguliers
- Le maintien de la dignité et de la discipline de ses membres réguliers
- Le maintien de la dignité des relations avec les commissions scolaires et leur Association, avec tout autre organisme d'intérêt professionnel et avec le public en général
- Le maintien des relations assurant une continuité avec les membres retraités.

## Le plan de communication

<b>Objectif 1 : La notoriété</b>	
Stratégies	Moyens de communication
1.1. Bâtir une notoriété assistée en s'assurant de prendre position sur les grands enjeux du réseau de l'éducation; assurer la cohérence afin de faire valoir les positions des directions d'établissement, tout en assurant la compréhension et la maîtrise du rôle de direction à l'école comme au sein de la vie associative.	<p><i>Notes : Le premier outil de notoriété pour l'ADEOQ consiste à se doter d'un plan qui priorisera les moyens retenus. Voici une suggestion de moyens en ordre d'importance.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualiser le site Internet de l'ADEOQ en comité (prioritaire, voire urgent) (Infos ADEOQ et FQDE, compte rendu des coordonnateurs, capsules nouvelles, fiches techniques, échelles salariales, règlement); Définir clairement le rôle et les responsabilités du RAC (Responsable aux communications);</li> <li>• Obtenir des sièges à divers comités (ex : la présidente de l'ADEOQ avec le Consortium en l'éducation);</li> </ul>
1.2. Miser sur les actuelles modifications à la Loi sur l'instruction publique pour promouvoir les connaissances et les compétences de l'association. (rôles et responsabilités des directions)	
1.3. Provoquer un intérêt marqué chez les publics cibles en mettant en évidence l'unicité de l'association et l'excellence des directions qui la composent.	
<b>Objectif 2 : La visibilité</b>	
Stratégies	Moyens de communication
2.1. Développer des positions et des actions axées sur la valorisation de l'école publique et les bons coups sous le couvert de l'association (description et mission doivent être associées à la démarche).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer des événements de relations publiques;</li> <li>• Actualiser le Journal l'Ardoise (inclure un dossier plus politisé et le placer sur le site Web de l'ADEOQ);</li> <li>• Inviter les médias à des moments stratégiques; (Personnaliser l'approche et prioriser les médias locaux qui représentent une porte d'entrée plus grande);</li> <li>• Identifier et préciser l'influence des directions d'établissement sur la réussite;</li> <li>• Créer une journée des directions d'établissement.</li> </ul>
2.2. Faire connaître les résultats d'activités générées par des actions de leader en gestion pédagogique au niveau local.	
2.3. Développer et maintenir des outils de communication proactifs et rétroactifs dans les sujets pertinents à caractère local.	
<b>Objectif 3 : La mobilisation</b>	
Stratégies	Moyens de communication
3.1. Favoriser les occasions d'entraide et de collaboration (voire de coaching) entre les membres.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualiser le Passeport par le nouveau site Web (FQDE pour la FP)</li> <li>• Maintenir l'accueil des nouveaux membres;</li> <li>• Former des groupes d'échanges</li> <li>• Se donner des journées d'étude approuvées par le DG</li> <li>• Planifier un « vin et fromages » à l'automne avec les quatre unités.</li> </ul>
3.2. Accueillir et développer rapidement l'intérêt des nouveaux membres face à l'ADEOQ et susciter l'intérêt de membres potentiels.	

## Le Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni à six (6) reprises cette année. Parmi les grands dossiers sur lesquels il s'est penché, notons entre autres :

- Bureaucratie
- École autonome et responsable

## La présidence

La présidente de l'ADEOQ, Lorraine Normand-Charbonneau, aura participé à une multitude de tribunes, et ce, tant au niveau régional que provincial. En voici d'ailleurs des exemples :

### Au niveau de la FQDE :

- Élu(e) vice-présidente de la FQDE pour 2010-2011 par les membres du conseil d'administration;
- Participation au conseil d'administration de la FQDE;
- Participation à l'assemblée générale de la FQDE;
- Comité exécutif;
- Comité des finances;
- Comité de recherche et développement;
- Comité veille politique;
- Porte-parole de la FQDE au comité national du personnel de direction d'école (CPDE);
- Représentante de la FQDE au comité national sur l'équité salariale;
- Animation des rencontres nationales des CRT (conseillers en relations de travail);
- Participation à la rencontre sur l'intégration des élèves handicapés ou en difficulté. Celle-ci fut organisée par Mme Line Beauchamp, ministre du MELS, le 25 octobre 2010;
- Participation au comité sur l'intégration des EHDAA dans les projets pédagogiques particuliers (MELS);
- Membres du comité de travail sur l'élaboration d'un modèle national de plan d'intervention (MELS);
- Membre du comité du congrès de la FQDE en avril prochain;
- Comité sur l'orientation en milieu scolaire (MELS).

### Au niveau de l'ADEOQ :

- Participation au comité exécutif;
- Participation au conseil d'administration;
- Participation à l'activité « Mérite scolaire » des unités
- Discussions avec les Directions générales dans certains dossiers;
- Membre du conseil d'orientation du Consortium Outaouais pour la recherche en persévérance et en réussite scolaires;



- Remise d'une bourse de 250 \$ lors de l'Expo-sciences régionale tenue en mars à l'école secondaire Mont-Bleu;
- Participation à certaines activités des différentes unités;

En 2011-2012, la FQDE célébrera son 50<sup>e</sup> anniversaire. L'ADEOQ aura le privilège de recevoir le Conseil d'administration de la FQDE, les 15 et 16 septembre 2011.

## Les affaires professionnelles

La 1<sup>re</sup> vice-présidente aux affaires professionnelles, Nancy Lamothe, ainsi que la 2<sup>e</sup> représentante, Nathalie Trottier, ont participé à deux réunions des affaires professionnelles de la FQDE qui ont eu lieu en septembre 2010 et février 2011. Elles participeront également à l'assemblée générale en mai 2011.

**Les conseillères aux affaires professionnelles de l'association ont travaillé sur différents dossiers dont :**

- Planification et organisation de perfectionnements pour les membres de l'organisation;
- Invitation d'un conférencier M. Robert Bisailon, précédant l'assemblée générale, le 7 avril 2011.
- Alimentation des représentants des associations auprès de C.S.;
- Enrichissement de la vie associative et stimulation des membres ;
- Perfectionnement au plan national (CPD) : donner un avis sur les changements apportés;

**Des événements importants sont à souligner :**

- Accueil des nouveaux membres : octobre 2011;
- Mérite scolaire ADEOQ;
- Journée sociale des cadres du 5 juillet 2011, cet événement est toujours fortement apprécié de nos membres puisqu'il nous permet de socialiser et de se détendre après une année de dur labeur.

## Les relations de travail

Deux rencontres de conseillères et conseillers en relation de travail à la FQDE en septembre 2010 et en février 2011 à Montréal. Ces rencontres ont porté sur divers sujets, notamment :

- Règlement des conditions d'emploi
- Le régime de retraite
- Convention de gestion et de réussite

Nous avons assisté aux rencontres régulières comme membres du CÉ et CA de l'ADEOQ. Une rencontre visant à la préparation à la retraite a eu lieu à l'école St-Jean-Bosco. Du soutien et des conseils ont été données aux membres qui en ont fait la demande.

## Les ressources financières

L'année tire à sa fin et le trésorier tient les guides financières de façon rigoureuse et voit au respect des balises du budget. Nous devrions terminer l'année en bonne posture. La santé financière de l'ADEOQ est bonne. Nous tenons à remercier M. Claude Plouffe pour son support à titre de vérificateur

## Le secrétariat

La secrétaire, Michelle Lavigne assiste aux réunions du conseil d'administration et de l'exécutif. Elle assiste à l'assemblée générale de l'ADEOQ e à l'assemblée générale de la FQDE.

Les minutes des réunions du CA ont été consignées dans les livres de l'ADEOQ par la secrétaire du Conseil d'administration, Michelle Lavigne.

La secrétaire administrative, Diane Moore, a assumé les tâches afférentes aux décisions du CA et des assemblées générales.

## *L'Ardoise*

*L'Ardoise* a paru 5 fois pendant l'année. Mot de la présidente, nouvelles du CA et des unités, nominations, retraites, différentes chroniques ont composé le menu du journal officiel de l'ADEOQ.

*L'Ardoise* se veut au service des membres de son association. C'est VOTRE JOURNAL. Vos articles y auront toujours leur place et sont attendus impatiemment pour le grand plaisir de tous, auteurs et lecteurs.

## La vie des unités

Chacune des unités représente une commission scolaire. Elles bénéficient d'une autonomie et d'une latitude leur permettant d'afficher des couleurs locales et de répondre à leurs besoins spécifiques tout en demeurant dans la même philosophie que l'ADEOQ.

### ⇒ AQDERO

Depuis juillet 2010, les directeurs et directrices retraités de l'Ouest du Québec forment une seule association de personnes retraitées des établissements d'enseignement sous le nom de **l'AQDER de l'Outaouais**. Notre groupe compte 183 membres et six membres associés.

Depuis 2008, l'AQDER gère ses contrats d'assurances. Depuis cette date, nous voyons nos cotisations diminuées tout en accumulant des surplus. En janvier 2011, la prime a diminué de plus de 10% et certains aspects de la couverture sont augmentés. Des informations sont disponibles pour les membres qui prévoient prendre leur retraite dans les prochaines années.

En juin 2010, la rencontre annuelle des membres de l'AQDER s'est tenue dans l'Outaouais sous le thème **À la retraite, je fais des choix!** Près de 300 personnes ont participé aux différentes activités. Il y eut le lancement du livre **Il était une fois...des directeurs d'école** rédigé par Monsieur Nil Auclair, un membre de l'AQDER. Ce livre est disponible auprès d'un membre du Comité de direction de l'AQDERO.

Tout au long de l'année plusieurs activités permettent aux membres de maintenir des réseaux entre collègues : déjeuners mensuels, repas, fête de Noël, assemblées annuelles, rencontres d'informations, etc.

L'AQDERO est maintenant membre de la **TCARO (Table de concertation des aînés et des retraités de l'Outaouais)**. Nous participons ainsi à la vie des organismes qui œuvrent auprès des personnes âgées et retraitées de l'Outaouais.

Depuis la fin du mois de février 2011, nous avons un nouveau site WEB beaucoup plus convivial: <http://www.aqderoutaouais.com>. Les personnes qui désirent apprivoiser graduellement la vie de personne retraitée peuvent le visiter.

Bonne fin d'année.

## ⇒ *Commission scolaire au Cœur-des-Vallées*

### **Membres de l'exécutif :**

- Gaëtan Cantin, coordonnateur
- Suzie Boivin, Michel Gobeil, Louise Laroche, Rémi Racine

### **Réunions :**

- 2 rencontres de l'unité
- 3 rencontres de l'exécutif

### **Sujets discutés :**

- Structure administrative (plan d'effectifs)
- Programme de mentorat et de probation
- Utilisation du surplus de la CSCV
- Mérite scolaire ADEOQ
- Conventions de gestion et de réussite

### **Activités de l'unité :**

- Assemblée générale en octobre
- Soupers en octobre et à Noël
- Déjeuners de groupe
- Mérite scolaire, le 5 mai, à l'école Ste-Famille/aux Trois-Chemins

Voilà l'essentiel de notre année à l'ADEOQ – unité CSCV !

## ⇒ *Commission scolaire des Draveurs*

### **Sujets discutés :**

- Dossier « Conditions d'emploi des directions d'établissements »
- Description des rôles et responsabilités à partir de l'organigramme (FQDE-ADEOQ-Unité des Draveurs)
- Plan d'effectifs 2011-2012
- Mise sur pied d'un nouvel exécutif pour l'unité des Draveurs
- Suivi avec la nouvelle direction générale
- Consultations « dates de fermeture pour l'été, aménagement de l'année de travail et dotation »
- Banque de congés de maladie (monnayable et non monnayable)
- Mérite scolaire
- Mise à jour de la liste des membres actifs

-

**Activités de l'unité :**

- Mérite scolaire 10 mai à la polyvalente Le Carrefour
- Rencontre social avant les Fêtes
- Rencontre social pour la fin de l'année

**Réunions :**

- 3 rencontres de l'unité (août, mars et juin)
- 5 rencontres de l'exécutif

## ⇒ *Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais*

**Sujets discutés :**

- Mérite scolaire
- Plan d'affectation des cadres scolaires
- Relations de travail
- Plan de communication

**Activités :**

- Accueil des nouveaux membres
- Souper de Noël avec les cadres de service
- Congrès de l'ADEOQ
- Réunion générale
- Social de fin d'année
- Visite de la présidente

**Réunions d'unité:**

Après les réunions de gestion en raison des distances qui séparent les différents secteurs de la commission scolaire des Hauts-Bois de l'Outaouais.

## ⇒ *Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais*

**Membres de l'exécutif :**

- Michelle Lavigne, coordonnatrice
- Céline Cyr-Renaud, René Bastien, Michel Letang, Chantal Laberge.

**Sujets discutés :**

- Mérite scolaire : remise de cadeaux
- Perfectionnement
- Plan d'effectifs 2011-2012
- Structure administrative 2011-2012

-

### Activités de l'unité :

- 5 à 7
- Accueil des nouveaux membres
- Souper de Noël
- Soirée cabane à sucre
- Souper de groupe lors du congrès de la FQDE
- Mérite scolaire
- Souper de fin d'année

\*\*\* Taux de participation entre 75% et 80% lors des activités sociales.

### Réunions :

- 5 rencontres de l'exécutif
- 5 rencontres de l'unité
- 7 rencontres du comité social
- 2 rencontres du comité du mérite scolaire
- Participation aux réunions du conseil des commissaires
- Participation aux entrevues pour la liste d'admissibilité des futures directions d'établissement
- Organisation de la journée des cadres

## Préoccupations de la présidente

La reddition de compte émanant de la signature de notre convention de gestion et de réussite scolaires fera-t-elle en sorte que suivront les ressources nécessaires à la mise en place des services répondant aux besoins de l'élève? Qu'en sera-t-il de l'autonomie de gestion de la direction d'établissement dans ce contexte?

## Conclusion

Ainsi se termine le rapport annuel de notre association. Les membres du conseil d'administration sont toujours disponibles pour répondre à vos questions ou pour prendre le temps...de parler de notre profession, soit direction d'établissement